



MINISTÉRIO DO ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Projecto de Desenvolvimento do Ensino Superior, Ciência e Tecnologia (TEST)

RELATÓRIO PROGRESSO ANUAL 2025



FICHA TÉCNICA

Título do Documento: Relatório de Progresso Anual 2025

Ministério: Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação (MESCTI)

Projecto: Projecto de Desenvolvimento do Ensino Superior, Ciência e Tecnologia (TEST, sigla em inglês)

Código do Projecto: P179154

Valor total do financiamento: USD 199.007.500,00

Acordo de crédito no IBRD 96170-AO (Banco Mundial): USD 150.000.000,00

Acordo de subvenção no TF0C4962-AO (GPE): USD 49.007.500,00

Período de implementação: 5 anos

Gestor do Projecto: Ndilu Mankenda Nkula

Director do Gabinete de Estudos, Planeamento e Estatística: Lokonda Bau Nzuzi

Director Nacional do Ensino Superior: José Luís Alexandre

Director Geral do INAAREES: Jesus António Tomé

Directora do Gabinete de Tecnologias de Informação e Comunicação Institucional: Ducialina Bravo da Rosa Olim

Director Geral do INAGBE: Domingos Dembi Canguende

Endereço: Rua do MAT. Complexo Administrativo Clássicos de Talatona, Luanda – ANGOLA, Prédio 2 | Porta A | 5º Andar

Telefone: +244 222039475 / +244 225425305

Email: geral.test@mescti.gov.ao

Website: <https://www.mescti.gov.ao> / www.projectotest.mescti.gov.ao

Data de Publicação: 10 de Fevereiro de 2026

Equipa Técnica Responsável pela Elaboração:

Mafua Mahima Roger (Gestor Adjunto do Projecto TEST)

Dário Pereira de Oliveira Cadete (Especialista em Monitoria e Avaliação do Projecto TEST)

Wilzé Cravid (Consultor Financeiro do Projecto TEST)

Anabela Baptista (Especialista de Aquisições do Projecto TEST)

Jorge Dias Veloso (Gestor dos Acordos Baseados em Resultados do Projecto TEST)

António Lucas Kuenhe Paraíso (Especialista em Tecnologias da Informação para Educação do Projecto TEST)

Helder Felix (Auditor Interno do Projecto TEST)

Fillas Brâncel André (Especialista Social do Projecto TEST)

Paulo João Cabonda (Especialista Ambiental do Projecto TEST)

Versão: 1.0

Design e Paginação: MyIdeas & Somedia



Índice

1. Resumo do Projecto	6	7. Auditoria Interna	22
2. Equipa do Projecto	7	8. Área de Contratação (Procurement)	23
3. Introdução	8	9. Área de Salvaguarda (Social e Género, Ambiental)	25
4. Resultados / Impactos Alcançados	10	10. Área de Tecnologias de Informação para a Educação	26
5. Principais actividades realizadas em 2025	12	11. Acordos Baseados em Resultados (ABR)	27
5.1. Componente 1: Melhoria da qualidade dos ingressantes do Ensino Superior	12	12. Memorando de Entendimento MED e MESCTI	29
5.2. Componente 2: Melhoria da qualidade do ensino, a relevância dos currículos e a equidade de género nas instituições de Ensino Superior	14	13. Monitoria e Avaliação das actividades	30
5.3. Componente 3: Fortalecimento da capacidade de gestão, monitoramento e avaliação	18	14. Comunicação e Imagem	31
6. Indicadores do desembolso e execução financeira	20	15. Principais constrangimentos, desafios e recomendações/ Áreas Responsáveis	33
6.1. Taxa de desembolso até 31 de Dezembro de 2025	20	16. Actividades prioritárias para o 1º trimestre de 2026 / Áreas Responsáveis	34
6.2. Taxa de execução de despesas até 31 de Dezembro de 2025	20	17. Anexos	35

LISTA DE ABREVIATURAS E ACRÓNIMOS

PPA - Adiantamento na Preparação do Projecto

STEAM - Ciência, Tecnologia, Engenharia, Artes e Matemática

ABR - Acordos Baseados em Resultados

PDI - Planos de Desenvolvimento Institucional

NREN - Rede Nacional de Ensino e Investigação

IES - Instituições do Ensino Superior

ISCED - Instituto Superior de Ciências da Educação

PDI - Plano de Desenvolvimento Institucional

POP - Ponto de Presença

PSI - Provedores de Serviço de Internet

ISP - Instituto Superior Politécnico

EASS - Estudos Ambientais e Sociais Simplificados

PGAS - Plano de Gestão Ambiental e Social

PGR - Plano de Gestão de Resíduos

EIA - Estudo de Impacto Ambiental

CCN - Comissões Curriculares Nacionais

HASS - Humanidades, Artes e Ciências Sociais

PAD - Documento de Avaliação do Projecto

MOP - Manual de Operações do Projecto

PPSD - Documento Estratégico de Aquisições do Projecto para o Desenvolvimento

MED - Ministério da Educação

MESCTI - Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação

UAN - Universidade Agostinho Neto

UMN - Universidade Mandume Ya Ndemufayo

UKB - Universidade Katyavala Bwila

UON - Universidade Onze de Novembro

ULAN - Universidade Lueji A´Nkonde

UJES - Universidade José Eduardo dos Santos

UKV - Universidade Kimpa Vita

UNINBE - Universidade do Namibe

URNM - Universidade Rainha Njinga Mbande

1. RESUMO DO PROJECTO

Tabela A1. Ficha técnica do projecto com o resumo das Condições Contratuais do Empréstimo

PROJECTO	Projecto de Desenvolvimento do Ensino Superior, Ciência e Tecnologia (TEST)		
ÓRGÃO FINANCIADOR	Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento – BIRD (Banco Mundial) /Parceria Global para a Educação (GPE)		
CÓDIGO DO PROJECTO	P179154		
MUTUÁRIO	Ministério das Finanças (MINFIN)		
AGÊNCIA DE EXECUÇÃO	Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação (MESCTI)		
PERÍODO DE IMPLEMENTAÇÃO	5 anos		
VALOR DO PROJECTO	USD 200.000.000		
MOEDA	USD (dólar americano)		
FONTES DE FINANCIAMENTO E MONTANTES EM USD	BIRD	GPE	Total
	150.000.000	49.007.500	199.007.500
DATA DE APROVAÇÃO	8 Dezembro 2023	29 Abril 2024	
DATA DE EFECTIVIDADE	17 de Dezembro de 2024		
DATA DE CONCLUSÃO	31 de Dezembro de 2028		
GESTOR DO PROJECTO	Ndilu Mankenda Nkula		

2. EQUIPA DO PROJECTO

Tabela A2. Equipa do projecto incluindo os responsáveis das componentes

NOME	POSIÇÃO	MODO DE CONTRATAÇÃO
Ndilu Mankenda Nkula	Gestor	Despacho Ministerial
Mafua Mahima Roger	Gestor Adjunto	Concurso público
Anabela Baptista	Especialista de Aquisições	Concurso público
Wilzé Cravid	Especialista de Finanças	Concurso público
Fillas Brâncel	Especialista Social	Concurso público
Paulo João Cabonda	Especialista Ambiental	Concurso público
Dário Cadete	Especialista em Monitoria e Avaliação	Concurso público
Jorge Dias Veloso	Gestor dos ABR	Concurso público
António Lucas Kuenhe Paraíso	Especialista em Tecnologias da Informação para Educação	Concurso público
Rosa Lourenço	Assistente Administrativo	Concurso público
Helder Felix	Auditor Interno	Concurso público
Lokonda Bau Nzuzi	Director do GEPE	
José Luís Alexandre	Director Nacional do Ensino Superior	
Ducialina Bravo da Rosa Olim	Directora do GTICI	
Jesus António Tomé	Director Geral do INAAREES	
Clara Helena Ntela Kusumana Paulo	Chefe de Departamento de Administração do Orçamento e Gestão do Património	
Isabel N. Chimuco Cassinela	Chefe de Secção de Gestão do Orçamento	
Natalício da Conceição Caluyombo Moniz	Técnico da Secretaria-Geral	
Margarida Ndongo	Chefe de Departamento de Contratação Pública	
Agostinho Calaver	Técnico do Departamento de Contratação Pública	
Félix Cândido Canda	Chefe do Departamento de Estudos e Estatística	
Teresa Vissolela C. da Costa	Técnica do GEPE	
Geovani Pedro	Técnico do GEPE	
Victor Andreengg Calvário	Técnico do GEPE	
Fançony Frederico	Técnico do GEPE	
Samuel Francisco	Técnico do GEPE	

3. INTRODUÇÃO

O Projecto de Desenvolvimento do Ensino Superior, Ciência e Tecnologia (TEST) é uma iniciativa estratégica do Governo de Angola, financiada pelo Banco Mundial e pela Parceria Global para a Educação (GPE), alinhado com as directrizes do Plano de Desenvolvimento Nacional (PDN 2023-2027) e ao Plano de Desenvolvimento Sectorial do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação (PDS ESCTI 2023-2027). O Projecto tem como objectivos melhorar a qualidade dos ingressantes no ensino superior, melhorar os programas em áreas estratégicas prioritárias e fortalecer a governança e a gestão do sector do ensino superior. O Projecto TEST encontra-se estruturado em **três componentes principais**:

- **Componente 1:** Melhoria da qualidade dos ingressantes no Ensino Superior através de uma melhor formação de professores, alinhado ao Programa de Expansão e Diversificação da Oferta Formativa.
- **Componente 2:** Melhoria da qualidade do ensino, da relevância dos currículos e da equidade de género nas instituições de ensino superior, alinhado ao Programa de Garantia da Qualidade no Ensino Superior e ao Programa de Fomento da Produtividade Científica e Inovação.
- **Componente 3:** Fortalecimento da capacidade de gestão, monitoria e avaliação.

Em alinhamento com os objectivos acima referidos do Projecto e com as actividades previstas no Plano Anual de Trabalho e Orçamento, durante o ano civil de 2025, **o Projecto desenvolveu as seguintes actividades:**

- **Consolidou os avanços alcançados durante a fase preparatória do Projecto** (incluindo as actividades financiadas pelo Project Preparation Advance - PPA) **e na fase inicial de implementação após a entrada em vigor do Acordo de Financiamento**, com destaque para o início da execução física e financeira das principais actividades estruturantes nas áreas de infra-estruturas, formação de professores, garantia da qualidade, transformação digital e governança sectorial.
- Durante o período em análise, destacam-se as **assinaturas dos contratos com as Empresas de Arquitectura e Engenharia para a concepção dos Projectos de Execução de Construção das Infra-estruturas Académicas dos Institutos Superiores de Ciências da Educação (ISCED)** do Huambo, da Huíla e do Uíge. Adicionalmente, foi relançado o concurso para a concepção do Projecto de Execução da Escola Superior Pedagógica do Bengo, anteriormente cancelado por motivo da proposta vencedora apresentar um valor significativamente acima do orçamento previsto.
- Registou-se igualmente a **contratação da consultoria para a elaboração do Estudo sobre a eficácia interna das Instituições do Ensino Superior (IES)**, com enfoque nas repetências, desistências e no custo financeiro da permanência excessiva dos estudantes; a **contratação da consultoria técnica para a elaboração do quadro legal e funcional do Observatório de Empregabilidade** de Graduados das IES; a contratação de consultoria para apoiar tecnicamente o MESCTI e as IES em matérias fiduciárias e de gestão de recursos financeiros; a **contratação da consultoria para a elaboração do Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior**, incluindo a respectiva proposta de diploma legal; e a **contratação da firma responsável pela Estratégia de Comunicação e Imagem do Projecto TEST**.
- No domínio da **qualidade académica**, procedeu-se à **contratação da consultoria para a conclusão do processo de harmonização curricular e melhoria dos currículos da formação de professores**,

com ênfase nas áreas STEAM, bem como o lançamento do concurso para a contratação da consultoria técnica para a melhoria da Formação Inicial de Professores nas Instituições de Formação de Professores (IFPs) públicas.

- O Projecto registou **avanços consistentes na implementação das salvaguardas Ambientais e Sociais (E&S)**, assegurando a integração sistemática destes instrumentos nos processos de contratação, a obtenção das licenças ambientais junto das entidades competentes, a realização de consultas públicas com as partes interessadas e o alinhamento do Segundo Edital dos Acordos Baseados em Resultados (ABR) com os padrões ambientais e sociais aplicáveis.
- No decurso de 2025, o **Banco Mundial realizou duas missões em formato híbrido (presencial e virtual) de apoio à implementação do Projecto TEST**, decorridas nos períodos de 5 a 9 de Maio e de 13 a 17 de Outubro, com o objectivo de acompanhar o progresso do Projecto, prestar apoio técnico e alinhar as etapas subsequentes de execução.
- **As missões foram lideradas por especialistas seniores do Banco Mundial** nas áreas de educação, economia e desenvolvimento digital, nomeadamente Peter Anthony Holland, Natasha de Andrade Falcão, Daniel Nogueira-Budny e Fawah Ngeniform Akwo.
- A equipa da missão constatou **progressos significativos na implementação das actividades previstas no Projecto**, destacando-se: a elaboração da versão preliminar do paradigma dos Planos de Desenvolvimento Institucional (PDI); a criação e implementação inicial do Mecanismo de Sugestões e Resolução de Reclamações; o desenvolvimento dos projectos arquitectónicos das IFPs; o início da consultoria para a harmonização curricular; a assinatura do Memorando de Entendimento entre o MESCTI e o MED, com vista ao reforço da formação prática de professores; a conclusão do estudo de viabilidade da Universidade Virtual de Angola; e a realização do primeiro desembolso no âmbito dos ABR a favor de seis instituições seleccionadas.
- Foram registadas várias menções ao Projecto TEST em plataformas digitais, relacionadas com a abertura das candidaturas às **Bolsas “Professor do Futuro”**. Estas ocorrências reforçam a visibilidade pública da iniciativa e a necessidade de acompanhamento regular da sua repercussão mediática.
- No plano da **Monitoria e Avaliação (M&A)**, **consolidou-se a articulação entre os sistemas de planeamento, acompanhamento e reporte**, permitindo uma análise mais precisa do progresso físico por componente e subcomponente, bem como o ajuste dinâmico das metas do Plano Anual de Trabalho e Orçamento. Até dezembro de 2025, o grau médio de execução física global atingiu 30%, com destaque para o avanço das actividades das Sub-componentes 2.1 - Fortalecimento dos mecanismos de garantia de qualidade, 2.3 - Digitalização da prestação de serviços no ensino superior e desenvolvimento de competências digitais) e 3 - Reforço da capacidade de gestão, monitoria e avaliação.
- As secções subsequentes apresentam a síntese das principais actividades realizadas, os indicadores de progresso físico e financeiro, as acções de salvaguarda e de tecnologias educativas, bem como os principais constrangimentos, desafios e recomendações identificados até ao final do trimestre, que servirão de base para o planeamento do primeiro trimestre de 2026.

4. RESULTADOS / IMPACTOS ALCANÇADOS

INDICADORES POR RESULTADOS A NÍVEL DO OBJECTIVO DE DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

Indicadores	Meta	Alcançados	% de Progresso
Percentagem de graduados em áreas estratégicas empregados nas suas áreas de formação	80% M: 82,5% F: 75%	69,24% M: 75,37% F: 59,42%	-
Proporção de programas académicos avaliados com pelo menos o nível B pelo INAAREES	30%	-	-

INDICADORES POR RESULTADOS A NÍVEL DO OBJECTIVO DE DESENVOLVIMENTO DO PROJECTO

Indicadores	Meta	Alcançados	% de Progresso
Proporção de mulheres como novas alunas matriculadas em instituições de ensino superior públicas	47%	38%	80,9%
Proporção de graduados em formação de professores com desempenho satisfatório em observações nas salas de aula	50%	32%	-
Percentagem de programas académicos criados /revisados que incluem currículos relevantes para o clima	41%	-	-
Proporção de IES conectadas ao NREN	33%	-	-
Número de IES transformadas por meio de ABR	6	-	-

INDICADORES DE RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Indicadores	Meta	Alcançados	% de Progresso
Percentagem de mulheres que beneficiam de incentivos nos ISCED	50%	37,67%	75,3%
Número de professores formados pelos IFPs	16000	4108	25,7%
Percentagem de mulheres formadas pelos IFPs	46%	43,7%	95%
Número de professores formados pelos IFPs em STEM	5000	1159	23,2%
Número de professores recrutados ou formados pelos IFPs	1000	-	-
Percentagem de programas académicos avaliados pelo INAAREES	90%	31,33%	34,81%
Alunos apoiados com melhor educação (Nº de pessoas) CRI	(por definir)	-	-
Alunos apoiados com melhor educação - Jovens (Nº de pessoas) CRI	(por definir)	-	-
Alunos apoiados com melhor educação - Feminino (Nº de pessoas) CRI	(por definir)	-	-
Número de Planos de Desenvolvimento Institucionais (PDI) aprovados	28	-	-
Percentagem de cursos criados em colaboração com os empregadores	80%	-	-
Estrutura Institucional da AngoREN criada	Sim	Não	-
Média de anos para concluir um curso de graduação	5	7	-
Média de anos para concluir um curso de graduação nas áreas STEAM	5	6	-
Média de anos para concluir um curso de graduação nos IFPs	4	7	-
Taxa bruta de matrícula	12,5%	7,6%	60,8%
Taxa bruta de inscrição nos cursos STEM	0,4%	0,67%	167,5%
Percentagem de graduados nas áreas STEAM	16%	11%	68,7%

FORTALECIMENTO DA CAPACIDADE DE GESTÃO, MONITORIA E AVALIAÇÃO

Indicadores	Meta	Alcançados	% de Progresso
Modelo de financiamento de IES reformulado	Sim	Não	-
Número das IES Públicas com sistemas de gestão académica informatizadas	100%	-	-
Número de IES com pelo menos uma parceria Activa com sector empresarial	Sim	Não	-



5. PRINCIPAIS ACTIVIDADES REALIZADAS NO ANO DE 2025

5.1. COMPONENTE 1: MELHORIA DA QUALIDADE DOS INGRESSANTES DO ENSINO SUPERIOR

SUB-COMPONENTE 1.1: EXPANSÃO DO ACESSO À FORMAÇÃO INICIAL DE PROFESSORES DE ALTA QUALIDADE

ISCED do Huambo

Durante o ano de 2025, registaram-se os seguintes avanços no subprojecto do ISCED do Huambo:

- Adjudicação do contrato à firma responsável pela elaboração do Projecto de Execução das infra-estruturas académicas.
- Confirmação da localização do terreno e realização da Triagem Ambiental e Social para validação dos riscos e definição dos instrumentos aplicáveis.
- Realização do levantamento topográfico e da prospecção geotécnica como etapa preparatória ao desenvolvimento do projecto.
- Elaboração do Relatório do Estudo Prévio Definitivo, incorporando as recomendações do MESCTI e do Banco Mundial.
- Elaboração do Relatório de Ante-Projecto de Execução.
- Elaboração do Relatório de Ante-Projecto de Apetrechamento.
- Desenvolvimento do Projecto Executivo.
- Realização do Workshop de disseminação e validação do Ante-Projecto de Execução, do Estudo de Impacto Ambiental e Social (EIAS) e do Ante-Projecto de Apetrechamento.
- Elaboração do Caderno de Encargos, integrando requisitos ambientais e sociais.
- Registo do Projecto de Execução no Sistema Integrado do Ambiente.
- Obtenção da licença ambiental junto do MINAMB, após submissão dos EASS, PGR e PGAS.
- Elaboração dos Termos de Referência para contratação da firma de fiscalização das obras.

ISCED da Huíla

No ISCED da Huíla, destacam-se os seguintes progressos:

- Adjudicação do contrato para elaboração do Projecto de Execução.
- Confirmação do terreno e realização da Triagem Ambiental e Social.
- Realização do levantamento topográfico e prospecção geotécnica.
- Elaboração do Relatório do Estudo Prévio Definitivo com incorporação das recomendações técnicas.
- Elaboração do Relatório de Ante-Projecto de Execução.
- Elaboração do Relatório de Ante-Projecto de Apetrechamento.
- Desenvolvimento do Projecto Executivo.
- Elaboração do Caderno de Encargos com integração de salvaguardas ambientais e sociais.
- Registo do Projecto no Sistema Integrado do Ambiente.
- Obtenção da licença ambiental junto do MINAMB.
- Elaboração dos Termos de Referência para contratação da fiscalização das obras.

ISCED do Uíge

Relativamente ao ISCED do Uíge, registaram-se os seguintes avanços:

- Adjudicação do contrato para elaboração do Projecto de Execução.
- Confirmação da localização do terreno.
- Realização da Triagem Ambiental e Social.
- Realização do levantamento topográfico e prospecção geotécnica.
- Elaboração do Relatório do Estudo Prévio Definitivo.
- Elaboração do Relatório de Ante-Projecto de Execução.
- Elaboração do Relatório de Ante-Projecto de Apetrechamento.
- Desenvolvimento do Projecto Executivo.
- Registo do Projecto no Sistema Integrado do Ambiente.
- Realização de consulta pública na província do Uíge para suporte ao EIA.
- Elaboração dos Termos de Referência para contratação da fiscalização das obras.

Escola Superior Pedagógica do Bengo

No caso da Escola Pedagógica do Bengo:

- Confirmação da localização do terreno.
- Realização da Triagem Ambiental e Social.
- Relançamento do concurso para contratação da firma responsável pela elaboração do Projecto Executivo.
- Elaboração dos Termos de Referência para contratação da fiscalização das obras.

SUB-COMPONENTE 1.2: MELHORAR A QUALIDADE DO ENSINO E DOS PROGRAMAS DE PREPARAÇÃO DE PROFESSORES

- Assinatura do Memorando de Entendimento entre o MESCTI e o MED.
- No âmbito do programa de bolsas de estudo “Professor do Futuro” 2024-2025, financiado pelo Projecto TEST, foram atribuídas 344 bolsas de estudo, correspondendo a 214 candidatos do sexo masculino e 130 do sexo feminino. Esta atribuição resulta de um universo de 352 candidaturas consideradas elegíveis e aprovadas, em articulação entre o INAGBE e a equipa do Projecto, a partir de um total de 1.643 candidaturas submetidas.
- Lançamento do concurso para contratação de uma consultoria técnica para a melhoria da Formação Inicial de Professores nas IFPs (Pública) em Angola.
- Contratação da consultoria para a conclusão do processo de harmonização curricular e a melhoria dos currículos da formação de professores, com ênfase para o ensino das áreas STEAM.
- Realização de um Workshop para apresentação e validação dos resultados da análise dos planos curriculares, no âmbito do processo de harmonização curricular e de melhoria dos currículos da formação inicial de professores, com especial enfoque no ensino das áreas STEAM.
- Capacitação técnica das Comissões Curriculares Nacionais (CCN) sobre o enquadramento legal, princípios orientadores e conceitos fundamentais associados à consultoria de Harmonização Curricular.

5.2. COMPONENTE 2: MELHORIA DA QUALIDADE DO ENSINO, A RELEVÂNCIA DOS CURRÍCULOS E A EQUIDADE DE GÉNERO NAS INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR

SUB-COMPONENTE 2.1: FORTALECIMENTO DOS MECANISMOS DE GARANTIA DE QUALIDADE

- **Apresentação pública dos resultados da 3.ª Fase de Avaliação Externa** - Cursos de Ciências da Educação, - pelo INAAREES.
- **Avaliados 233 cursos STEM**, o processo mobilizou 465 avaliadores externos seleccionados, 26 dos quais estrangeiros e 93 Comissões de Avaliação Externa criadas, em 17 das 21 províncias para a 4.ª fase de Avaliação Externa (Cursos STEM).
- **Reavaliação dos cursos de saúde** avaliados na 1.ª e 2.ª fases, sujeitos a planos de melhorias.
- **Aquisição de 2 Viaturas para Apoio aos INAAREES** nas Actividades de Avaliação Externa e Acreditação.
- **Lançamento do concurso para a contratação** de um Especialista em Avaliação Externa e Acreditação.
- **Elaboração dos Termos de Referência** para a contratação de uma firma para prestação de serviços de gestão e organização de processos de Avaliação Externa.
- **Lançamento do concurso público** para o provimento de seiscentas (600) vagas para a selecção de avaliadores externos de cursos de Humanidades, Artes e Ciências Sociais (HASS).
- **Realização da avaliação externa e acreditação de mais de 500 cursos de graduação**, no âmbito da 5.ª fase do processo de avaliação, abrangendo as áreas de Humanidades, Artes e Ciências Sociais.
- **Elaboração dos relatórios da avaliação e acreditação** dos cursos das áreas STEM e da reavaliação dos cursos de saúde avaliados na 1.ª e 2.ª fases, sujeitos a planos de melhorias.
- **Execução das despesas** referentes à 5.ª fase do processo de avaliação externa dos cursos HASS, abrangendo custos com estadia, bilhetes de passagem e serviços de aluguer.
- **Elaboração do Plano Previsional de Custos** para os processos de avaliação externa a realizar em 2026 e 2027.



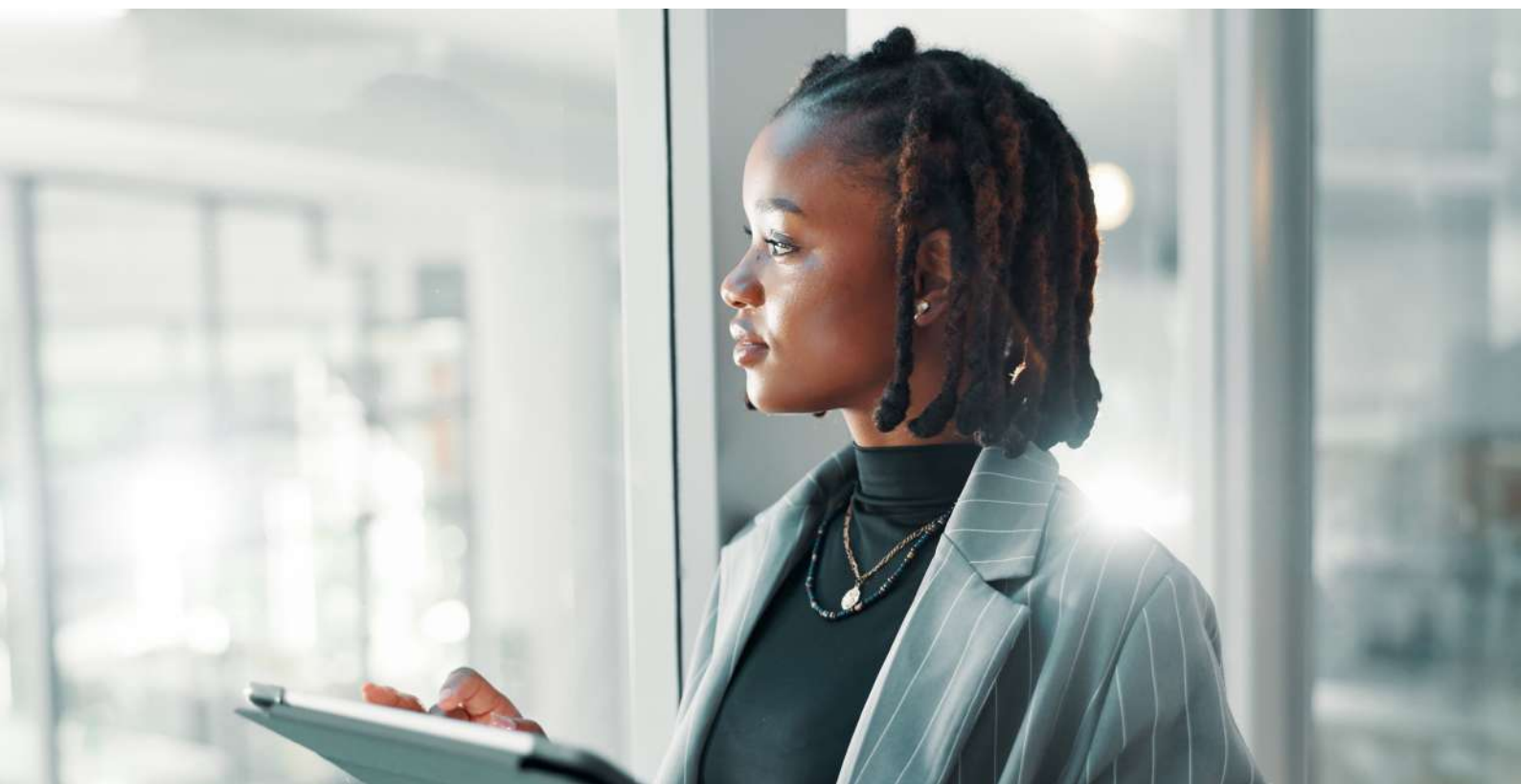
SUB-COMPONENTE 2.2: MELHORIA DA QUALIDADE DO ENSINO, O ACESSO EQUITATIVO E A RELEVÂNCIA DA INDÚSTRIA DE PROGRAMAS EM ÁREAS ESTRATÉGICAS PRIORITÁRIAS

- Contratação de um consultor e elaboração do Plano de Trabalho para a realização do estudo sobre a eficácia interna das IES.
- Elaboração da **Fundamentação do Estudo sobre a Eficácia Interna das IES**.
- Realização do **Workshop para a apresentação do Estudo sobre a Eficácia Interna das IES**.
- Realização do **Fórum “Conectando Talentos STEAM para a Diversificação Económica” na província de Benguela**. Actividade realizada em conjunto com o Fórum Diálogo Ciência-Sociedade promovido pelo Programa UNI.AO.
- Constituição da **Comissão de Avaliação do 1º Edital de ABR**.
- Selecção e aprovação de **seis (6) projectos¹ e celebração dos respectivos ABR para financiamento**.
- Elaboração dos **Documentos de Licitação do 1.º Grupo de Aquisições no âmbito dos ABR**, acompanhada da realização de sessões de esclarecimento e alinhamento com as IES vencedoras do 1.º Edital, visando assegurar a correcta compreensão dos procedimentos de aquisição, requisitos técnicos e critérios de elegibilidade.
- Processamento do **primeiro desembolso a favor das seis IES beneficiárias dos ABR**.
- Realização de **sessões de esclarecimento, junto das seis (6) IES premiadas no âmbito do 1º Edital dos ABR**, sobre os procedimentos de prestação de contas, reporte financeiro e mecanismos de controlo associados à execução dos recursos.
- Publicação do **2º Edital dos ABR para financiamento de projectos de desenvolvimento nas IES Públicas**.
- Contratação da **consultora individual para a elaboração de um Paradigma de Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)** para as IES.
- Submissão das **propostas de documentos do Paradigma de PDI às Direcções do MESCTI para apreciação técnica e recolha de contributos**, nomeadamente: o Decreto Presidencial do regime jurídico do PDI, o Decreto Executivo, o Roteiro, o Paradigma, o Plano de Adequação das IES, bem como os documentos de diagnóstico e análise do perfil actual dos PDI das IES.

¹ ISCED-Benguela - Projecto de Melhoria da Qualidade da Formação e Expansão da Oferta Formativa; ISP-Bengo - Projecto Centro de Investigação e Desenvolvimento em Agronomia, Alimentos, Ambiente e Zootecnia; ISP-Cuanza-Sul - Projecto Construindo Pontes para o Futuro - Ampliação da Capacitação e Infraestrutura do ISPCS em Prol do Desenvolvimento Socioeconómico; UJES - Projecto de Transformação Digital e Fortalecimento da Componente Prática e Laboratorial na Universidade José Eduardo dos Santos; UNINBE - Projecto de Gestão e Modernização Tecnológica do Ensino da Universidade do Namibe; URNM - Projecto de Fortalecimento do Ecosistema Académico da URNM.

SUB-COMPONENTE 2.3: DIGITALIZAÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS NO ENSINO SUPERIOR E DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS DIGITAIS

- Iniciação do **benchmarking sobre casos de sucesso de universidades virtuais a nível internacional**, como suporte à definição do modelo institucional, da infra-estrutura e dos serviços da Universidade Virtual de Angola (UVA).
- Análise da **arquitectura técnica**, do **modelo pedagógico** e das **tecnologias educativas**, propondo-se a adopção de uma plataforma de aprendizagem baseada em Moodle integrada com ferramentas de inteligência artificial para personalização das aprendizagens.
- Elaboração do **Documento de Conceptualização da UVA** com base em boas práticas internacionais.
- Realização de visitas técnicas presenciais às IES Públicas para **validação in loco dos dados recolhidos nos questionários aplicados a gestores, docentes e estudantes**, tendo como base uma amostra definida e elaboração de relatórios técnicos individuais por instituição.
- Elaboração e Submissão do **Relatório Nacional de Prontidão Digital das IES Públicas**.
- Apresentação formal do **Modelo Conceptual da UVA** ao Conselho de Direcção do MESCTI.
- **Identificação e sistematização das lacunas técnicas, institucionais e regulamentares** a endereçar na fase de implementação da UVA.
- Elaboração dos **Termos de Referência para contratação da empresa responsável pelo modelo de negócio e desenvolvimento da solução da UVA**.
- Levantamento do **inventário tecnológico e das necessidades das IES públicas, bem como das iniciativas em curso no âmbito de programas tutelados pelo MESCTI**, para apoio à modernização das infra-estruturas tecnológicas, incluindo a rede Wi-Fi dos campus e o respectivo apetrechamento.
- Refinamento técnico do **Programa Executivo Integrado de Transformação Digital do Ensino Superior (PEI-TDES)** com base nas prioridades identificadas no diagnóstico nacional de prontidão digital das IES Públicas.
- Elaboração do **Plano de Acção Operacional 2026–2027 do PEI-TDES**, incluindo definição de prioridades, fases, dependências e riscos.



SUB-COMPONENTE 2.4: ESTABELECIMENTO DA REDE NACIONAL DE ENSINO E INVESTIGAÇÃO (NREN) E ACTUALIZAÇÃO DAS REDES UNIVERSITÁRIAS

- Conclusão do **Estudo de Viabilidade da AngoREN** e realização dos respectivos workshops de validação e recolha de contributos com stakeholders.
- **Benchmarking internacional com redes académicas africanas**, incluindo ZamREN (Zâmbia) e EthERNet (Etiópia), para incorporação de lições aprendidas no modelo da rede.
- **Criação da Comissão Instaladora para Implementação da AngoREN**, por Despacho Ministerial, para coordenação da fase preparatória.
- **Avaliação das necessidades de conectividade das IES**, e diagnóstico das infraestruturas digitais existentes.
- Elaboração de **relatório técnico que apresenta**, de forma clara e objetiva, **os resultados do levantamento realizado junto às IES**, com vista à elaboração de um diagnóstico real para o estabelecimento da AngoNREN, evidenciando os pontos fortes e fracos identificados nas IES e propor recomendações e diretrizes para o reforço da informatização, da infraestrutura e da capacitação das IES, com enfoque nas metas de médio e longo prazo.
- **Visitas técnicas e missões de intercâmbio internacional** (Brasil, Tanzânia) para análise de boas práticas de implementação de NREN.
- Elaboração do **relatório preliminar** das visitas de estudo **para entender as opções de gestão e apropriação / modelos de negócios para a AngoREN**.
- Elaboração do **Relatório Técnico de Proposta das 10 IES seleccionadas para a fase piloto da AngoREN**, incluindo critérios de selecção, requisitos técnicos e estimativas orçamentais.
- Actualização e refinamento das **especificações técnicas dos equipamentos a integrar nos Cadernos de Encargos para aquisição e instalação dos Pontos de Presença (PoPs)**, do Network Operations Center (NOC) e do Security Operations Center (SOC).
- **Articulação com a AngoRoute, Angola Telecom e UNITEL**, para a análise de possíveis parcerias para a utilização do cabo de fibra óptica (OPGW) e de soluções de conectividade.
- **Visita técnica ao Data Center da ITA-Paratus**, para análise de modelos de operação, resiliência, colocation e potenciais parcerias estratégicas.
- Sessões de **benchmarking com redes académicas africanas**, incluindo a MoRONet e ManREN, com o objectivo de **recolher lições aprendidas e boas práticas** relativas a modelos de governação, sustentabilidade financeira, operação de redes e serviços digitais.
- **Participação da Equipa do MESCTI no Fórum RNP 2025**, em Brasília, e sessões técnicas com especialistas da RNP, para troca de experiências sobre arquitectura e operação de redes académicas.
- Interação com os **Pontos Focais das IES para recolha e validação da lista de técnicos indicados para capacitação especializada em redes académicas**, em articulação com a Escola de Redes da RNP.
- Elaboração da **proposta de Estatuto Orgânico e do Relatório de Fundamentação da AngoREN** e envio às instituições para emissão de parecer vinculativo.
- Realização de **sessões de interação com os principais provedores de Internet e com a Associação Angolana de Internet**, visando analisar opções de conectividade e potenciais parcerias para suporte à rede académica.

5.3. COMPONENTE 3: FORTALECIMENTO DA CAPACIDADE DE GESTÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

REFORÇO DA CAPACIDADE FINANCEIRA E DE GESTÃO DE PROJECTOS DO MESCTI

- **Assinatura do Código de Conduta (CoC)** pela equipa do TEST e pontos focais.
- **Contratação da Firma para apoiar tecnicamente o MESCTI e as IES** em relação aos assuntos fiduciários (Gestão de recursos financeiros).
- **Contratação de uma firma para auditoria externa do Projecto TEST** para o exercício económico 2024 -2026.
- Conclusão da **primeira auditoria externa do Projecto TEST** referente ao **exercício económico de 2024**, que **emitiu parecer favorável às demonstrações financeiras do projecto**, em conformidade com as normas internacionais do sector público (IPSAS).
- **Contratação da consultoria para elaboração do modelo de financiamento do subsistema de Ensino Superior**, incluindo a respetiva proposta de Diploma Legal.
- Realização do **Diagnóstico Preliminar do Quadro Legal Funcional e do Contexto de Financiamento das Instituições de Ensino Superior em Angola**.
- Elaboração do **Draft do novo Modelo de Financiamento do sub-Sistema do Ensino Superior** e respectivo enquadramento jurídico.
- **Contratação da consultoria para a elaboração do Quadro Legal e Funcional do Observatório de Empregabilidade** dos Diplomados.
- **Contratação da Consultoria para concepção da estratégia de comunicação e imagem** do Projecto TEST.
- **Concepção da estratégia de comunicação do Projecto TEST**, incluindo (logomarca; tipografia; paleta de cores, mensagens-chave do projecto e de cada um dos seus programas; criação de contas na mídia social digital).
- **Concepção e produção da primeira newsletter oficial do Projecto TEST**, integrada na plataforma Mailchimp, como instrumento estratégico de comunicação regular com as partes interessadas.
- **Lançamento do Portal oficial do Projecto TEST**, disponibilizando, notícias, os contactos institucionais, endereço de e-mail e links directos para as redes sociais.
- Desenvolvida a **campanha audiovisual “Professor do Futuro”**, composta por dois documentários e treze (13) vídeos curtos, destinados a diferentes canais de comunicação.
- **Aquisição de Equipamentos Tecnológicos para o MESCTI** (Impressoras Multifuncionais e UPS).
- **Aquisição de Licenças Microsoft** para o MESCTI.

EQUIPA DE PROJECTO

No âmbito da execução das actividades previstas para o ano em análise, foram desenvolvidas **acções fundamentais neste domínio para o avanço do projecto**, que se resumem ao seguinte:

- Contratação de um Especialista em Tecnologias de Informação para Educação.
- Contratação do Auditor Interno.
- Contratação de uma Assistente Administrativa.
- Elaboração do rascunho do contrato negociado para a contratação de um Assistente de Aquisições.
- Condução de reuniões quinzenais de coordenação com o Banco Mundial, abrangendo sessões de acompanhamento geral, encontros técnicos com as Direcções do MESCTI responsáveis pelas subcomponentes e reuniões específicas com as IES beneficiárias dos ABR.
- Realização de reuniões técnicas de alinhamento sobre a Estratégia de Comunicação e Imagem do Projecto TEST, em coordenação com a firma contratada e as equipas do MESCTI.
- Promoção de encontros regulares com os parceiros técnicos da AngoREN para avaliação do progresso do Roadmap e harmonização da arquitectura técnica da rede.



6. INDICADORES DO DESEMBOLSO E EXECUÇÃO FINANCEIRA

6.1. TAXA DE DESEMBOLSO ATÉ 31 DE DEZEMBRO DE 2025

O montante desembolsado até ao final do IV^o trimestre de 2025 foi de **USD 22.450.630,31** (vinte e dois milhões, quatrocentos e cinquenta mil e seiscentos e trinta dólares americanos e trinta e um cêntimos), que **representa uma taxa de desembolso de 11,28% do montante total do financiamento para o Projecto**. A tabela abaixo ilustra a informação detalhada do desembolso total por fontes de financiamento.

Tabela 2: Taxa de desembolso até 31 de Dezembro de 2025

FONTES DE FINANCIAMENTO	FINANCIAMENTO ALOCADO	ACUMULADO EM 31/12/2024	DESEMBOLSO				TOTAL	%
			1 ^o TRIMESTRE 2025	2 ^o TRIMESTRE 2025	3 ^o TRIMESTRE 2025	4 ^o TRIMESTRE 2025		
IBRD 9617-AO	150 000 000,00	2 525 856,49	-	924 773,82	14 000 000,00	-	17 450 630,31	11,63
GPE TF0C4962-AO	49 007 500,00	-	-	5 000 000,00	-	-	5 000 000,00	10,2
TOTAL	199 007 500,00	1 200 000,00	-	5 924 773,82	14 000 000,00	-	22 450 630,31	11,28

6.2. TAXA DE DESEMBOLSO ATÉ 31 DE DEZEMBRO DE 2025

As despesas acumuladas pagas por trimestre e por subcategorias, desde o início do Projecto TEST, totalizaram **USD 6.649.756,95** (seis milhões, seiscentos e quarenta e nove mil, setecentos e cinquenta e seis dólares americanos e noventa e cinco cêntimos), **representando 3,34% do orçamento total aprovado e 29,62% do montante desembolsado**. As despesas efectuadas durante o ano de 2025 encontram-se concentradas nas subcategorias n.º 2, 3, 5 e 6.

Tabela 3: Taxa de execução de despesas durante o ano de 2025

FONTES DE FINANCIAMENTO	FINANCIAMENTO ALOCADO	ACUMULADO EM 31/12/2024	DESEMBOLSO				TOTAL	%
			1 ^o TRIMESTRE 2025	2 ^o TRIMESTRE 2025	3 ^o TRIMESTRE 2025	4 ^o TRIMESTRE 2025		
IBRD 9617-AO	150 000 000,00	2 525 856,49	247 720,92	803 474,82	1 374 338,29	1 599 428,25	6 281 468,70	4,19
GPE TF0C4962-AO	49 007 500,00	-	-	154 831,77	104 523,24	108 903,24	368 288,25	0,75
TOTAL	199 007 500,00	1 200 000,00	247 720,92	958 306,59	1 478 861,53	-	6 649 756,95	3,34

Tabela 4: Volume de pagamentos por categoria durante o ano de 2025

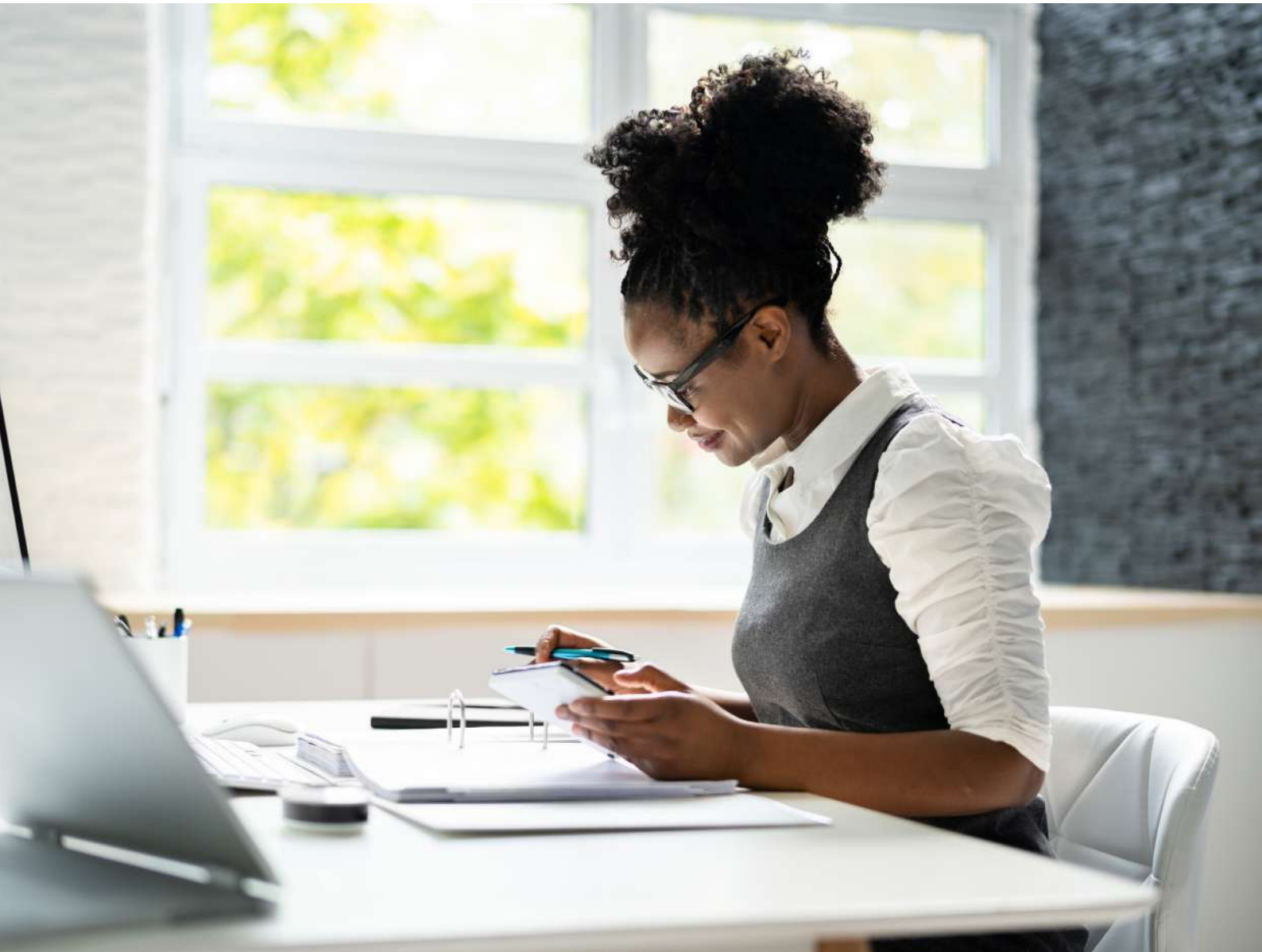
EXECUÇÃO ORÇAMENTAL							COMENTÁRIOS		
CATEGORIAS	NATUREZA	DESPESAS ANTERIORES	1º TRIMESTRE 2025	2º TRIMESTRE 2025	3º TRIMESTRE 2025	4º TRIMESTRE 2025		TOTAL	%
CAT. II - BENS E EQUIPAMENTOS	Equipamento e Processamento de dados	836 849,69	0,00	111 287,86	0,00	1 994,50	950 132,05	14,29	Aquisição de 2 viaturas Toyota Hiace para o INAAAREES; Aquisição de 4 computadores portáteis para o TEST; Aquisição de 1 computador para um técnico do MESCTI.
CAT. III - SERVIÇOS DE CONSULTORIA	Serviços e Estudo, Fiscalização e Consultoria	25 638,54	0,00	137 998,12	571 303,34	326 255,34	1 061 195,34	15,96	Serviços de consultoria para a elaboração de documentos de salvaguardas ambientais e sociais e estudo de eficácia interna; Serviços de consultoria para estabelecimento da NREN em Angola; Serviços de consultoria para a comunicação do Projecto TEST; Serviços de consultoria para o paradigma do PDI; Serviços de consultoria para os projectos de execução das infra-estruturas académicas da Huila e Huambo; Serviços de auditoria externa e Modelo de financiamento de Ensino Superior.
CAT. V - ABR	Acordos Baseados em Resultados, Bolsas de Estudos e Capacitação	0,00	0,00	0,00	0,00	376 131,45	376 131,45	5,66	Aquisição de 2 viaturas Toyota Land Cruiser para o Instituto Superior Politécnico do Cuanza Sul; Aquisição de equipamentos informáticos para a Universidade Rainha Njinga A Mibande; Aquisição de equipamentos de laboratório para a Universidade do Namibe e outras despesas operacionais.
CAT. VI - BOLSAS DE ESTUDO	Programa "Professor do Futuro"	0,00	0,00	154 861,77	50 963,15	-	205 824,92	3,1	Pagamento de 344 bolsas de estudo.
CAT. VIII - CUSTOS OPERACIONAIS	Honorários, Avaliação e Acreditação e Ajuda de Custo	1 394 048,18	247 720,92	554 159	856 595,04	1 003 950,21	4 056 473,19	61	Pagamento de honorários de consultores do Projecto; Pagamento de honorários dos avaliadores externos relativo à 2ª fase do processo de avaliação externa (INAAAREES); Pagamento de despesas de hospedagem, viagem, serviços de Rent a Car, impressão de manuais, relativo à terceira (3ª) fase do processo de avaliação externa (INAAAREES); Despesas de deslocação ao exterior (Zâmbia e Etiópia), no âmbito da consultoria de estabelecimento da NREN em Angola e despesas bancárias; Despesas relativas à 4ª fase do processo de avaliação externa dos cursos STEM (Estadia, Bilhetes, Serviços de aluguer, etc); Despesas de deslocação às provinciais (Huambo, Huila, Bengo e Uíge) para a elaboração de fichas de triagem, despesas de deslocação à República Federativa do Brasil para a participação do Fórum da RNP "Conexão e Transformação", despesas de organização do Fórum "conectando talentos", realizado em Benguela e despesas de anúncios no Jornal de Angola.
TOTAL		2 256 536,41	247 720,92	958 306,59	1 478 861,53	1 708 331,50	6 649 756,95	100	

7. AUDITORIA INTERNA

No período em análise, as actividades de Auditoria Interna centraram-se no **reforço dos mecanismos de controlo, conformidade e acompanhamento fiduciário** do Projecto TEST. O Auditor Interno procedeu à imersão e análise dos principais documentos estruturantes do Projecto, Manual Operacional do Projecto (MOP), PPSD e os ABR, assegurando o alinhamento com os requisitos do Banco Mundial.

Foram elaboradas e actualizadas a **Proposta do Plano de Auditoria e a Matriz de Risco**, bem como realizadas **reuniões de alinhamento com as IES beneficiárias dos ABR**, visando à harmonização dos cronogramas, à revisão dos acordos de financiamento e à uniformização dos códigos de actividade nos sistemas de gestão (*SharePoint* e *MS Project*).

Adicionalmente, prestou-se **assessoria técnica ao INAAREES**, com foco em procedimentos administrativos e patrimoniais, incluindo registo de manutenção de viaturas, contagem física e actualização documental. O período incluiu ainda o acompanhamento das recomendações da auditoria externa, através do seguimento do Ponto de Situação (PDS) e da recolha de evidências para resposta à *Management Letter*, bem como o apoio à actualização do MOP.



8. ÁREA DE CONTRATAÇÃO (PROCUREMENT)

Os **processos de aquisições** do projecto **são conduzidos em conformidade com o Regulamento de Aquisições do Banco Mundial** para Mutuários de Operações de Financiamento de Projectos de Investimento (o “Regulamento de Aquisições”) datada de julho de 2016 e revisto em Setembro de 2025, assim como com as Diretrizes de Prevenção e Combate à Fraude e Corrupção e procedimentos indicados no MOP aprovado pelo Banco no âmbito do projeto.

Desde o início do Projecto até à data, **foram assinados trinta (30) contratos**, dos quais vinte e três (23) correspondem a serviços de consultoria e sete (7) à aquisição de bens. Foram igualmente completados sete (7) contratos. Os demais processos encontram-se em curso.

Como actividade contínua, a equipa de aquisições do Projecto tem assegurado a **atualização regular da informação no Sistema de Rastreamento Sistemático das Aquisições (STEP)**, em função da evolução de cada processo de contratação.

Tabela 5: Contratos em execução física

#	DESCRIÇÃO	ABORDAGEM DE MERCADO	CATEGORIA	SITUAÇÃO ACTUAL
1	Gestor Adjunto do Projecto TEST	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
2	Especialista de Gestão Financeira	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
3	Especialista de Aquisições	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
4	Especialista de salvaguardas ambientais para a gestão do Projecto TEST	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
5	Especialista social para gestão do Projecto TEST	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
6	Especialista em Monitoria e Avaliação (M&A)	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
7	Gestor dos Acordos Baseados em Resultados (ABR)	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
8	Auditor Interno	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
9	Elaboração de um Paradigma de Plano de Desenvolvimento Institucional para as Instituições de Ensino Superior (PDI)	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
10	Estudo sobre a eficácia do subsistema de ensino superior (repetições, abandonos e custo financeiro da permanência exagerada na instituição)	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
11	Consultoria Individual para a Função de Especialista em Tecnologias de Informação para Educação	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado
12	Assistente Administrativo	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado

Tabela 6: Contratos com execução financeira

#	DESCRIÇÃO	ABORDAGEM DE MERCADO	CATEGORIA	SITUAÇÃO ACTUAL	VALOR DO CONTRATO
1	Contratação de uma empresa de consultoria para a realização de levantamento da situação das TIC, estudo de viabilidade e Workshops para o estabelecimento de uma NREN em Angola, a sua estrutura de gestão e de ligação à rede regional (UbuntuNet Alliance).	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	EUR 237 129,00
2	Aquisição de equipamento tecnológico de reforço da infraestrutura digital do INAAREES e de apoio às equipas de avaliação externa.	Aberto/Nacional	Bens	Assinado	USD 160 547,20
3	Aquisição de 1 miniautocarro e de 8 viaturas todo terreno para INAAREES e MESCTI.	Aberto/Nacional	Bens	Assinado	USD 601 943,16
4	Aquisição de equipamentos informáticos para apoiar a equipa do Projecto.	Aberto/Nacional	Bens	Assinado	USD 44 457,91
5	Contratação de uma firma para a elaboração do documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais.	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	EUR 99,710,00
6	Contratação de uma firma para apoiar tecnicamente o MESCTI e as IES em relação aos assuntos fiduciários (gestão de recursos financeiros).	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado	USD 142 443,00
7	Aquisição de 2 viaturas para apoiar o INAAREES nas actividades de avaliação e acreditação.	Aberto/Nacional	Bens	Assinado	AKZ 91 000 000,00
8	Contratação de Serviços para concepção de Estratégia de Comunicação.	Aberto/Nacional	Serviço de Consultoria	Assinado	USD 855 614,97
9	Concepção do Projecto de Execução de Construção das Infraestruturas Académicas da Escola Superior Pedagógica do Huambo.	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	EUR 476 795,00
10	Concepção do Projecto de Execução de Construção das Infraestruturas Académicas da Escola Superior Pedagógica da Huila.	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	EUR 481 170,00
11	Concepção do Projecto de Execução de Construção das Infraestruturas Académicas da Escola Superior Pedagógica do Uíge.	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	USD 417 025,00
12	AUDITORIA EXTERNA 2024 - 2026	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	USD 39 159,00
13	Elaboração do Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior, Incluindo a Respectiva Proposta do Diploma Legal.	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	USD 121 591,00
14	Contratação de uma Empresa de Consultoria Para Elaboração do Quadro Legal e Funcional do Observatório de Empregabilidade de Graduados.	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	USD 290,160.43
15	Contratação de uma Consultoria para a Conclusão do Processo de Harmonização Curricular dos Cursos de Graduação.	Aberto/ Internacional	Serviço de Consultoria	Assinado	EUR 301 707,27
16	Aquisição de Licenças da Microsoft para o MESCTI.	Aberto/Nacional	Bens	Assinado	USD 91 829,00
17	Aquisição de Equipamento Tecnológico para o MESCTI (Lote 1 Impressoras Multifuncionais).	Aberto/Nacional	Bens	Assinado	USD 80 520,00
18	Aquisição de Equipamento Tecnológico para o MESCTI (Lote 2 UPS).	Aberto/Nacional	Bens	Assinado	USD 79 900,00

9. ÁREA DE SALVAGUARDA (SOCIAL E GÉNERO, AMBIENTAL)

No **domínio das salvaguardas ambientais e sociais**, registaram-se os seguintes progressos relevantes:

- a. Triagens Ambientais e Sociais** realizadas nas províncias do Bengo, Huambo, Huíla e Uíge, destinadas à implantação das infraestruturas das seguintes instituições:
- Construção da nova Escola Superior Pedagógica do Bengo.
 - Construção do novo ISCED do Huambo.
 - Reabilitação e ampliação do ISCED da Huíla.
 - Construção do novo ISCED do Uíge.
- b. Licenciamento ambiental:** obtenção das licenças emitidas pelo Ministério do Ambiente (MINAMB) para as obras do ISCED do Huambo e da Huíla, em conformidade com o Decreto Presidencial n.º 117/20, de 22 de abril, e a Lei n.º 5/98, de 19 de junho (Lei de Bases do Ambiente), bem como com as Normas Ambientais e Sociais (NAS) do Banco Mundial.
- c. Consultas públicas realizadas** nas províncias do Huambo, Huíla e Uíge, visando o engajamento das partes interessadas e a recolha de contributos para o Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e à definição de medidas de mitigação.
- d. Elaboração de instrumentos de salvaguarda ambiental e social**, incluindo: QGAS, PEPI, PGMO, PGR-E, PGR, PGAS, EASS e PAMR-EAS/AS.
- e. Capacitação em salvaguardas ambientais e sociais** dirigida aos trabalhadores do Projecto e Pontos Focais Provinciais, abrangendo temas como QGAS, PGMO, PEPI, higiene, segurança e saúde no trabalho, resposta a emergências e primeiros socorros.
- f. Integração de requisitos ambientais e sociais nos Cadernos de Encargos** para contratação dos empreiteiros responsáveis pela construção das infra-estruturas académicas dos ISCED do Huambo e da Huíla.
- g. Participação na elaboração dos Termos de Referência** para contratação da consultoria responsável pelo Estudo de Impacto Ambiental e Social do subprojecto do Bengo.
- h. Implementação do Mecanismo de Sugestão, Reclamação e Resolução** (MSRR) do Projecto TEST.
- i. Workshops de apresentação e divulgação dos MSRR e dos canais de comunicação**, realizados nas localidades de implementação dos ISCED do Huambo, Huíla e Uíge, incluindo ferramentas de gestão para controlo e mitigação dos impactos ambientais e sociais.
- j. Integração dos aspetos ambientais e sociais nos documentos do Segundo Edital do processo de ABR** das IES, em conformidade com os critérios do Projecto TEST.

10. ÁREA DE TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO PARA EDUCAÇÃO

Universidade Virtual de Angola (UVA) – Consolidação do Modelo Conceptual

As actividades da UVA estiveram centradas na **consolidação institucional e técnica do seu Modelo Conceptual**. Foi submetido formalmente ao Gabinete de Sua Excelência, o Ministro do Ensino Superior, o Documento do Modelo Conceptual da UVA, garantindo o enquadramento institucional necessário para a sua validação.

Paralelamente, o **documento foi partilhado com todas as Direções e órgãos superintendidos do MESCTI**, bem como, **com 12 IES públicas²**, com o objectivo de recolher contributos institucionais e técnicos que permitissem o seu aperfeiçoamento. No decurso do ano de 2025, procedeu-se à integração progressiva dos contributos recebidos.

As actividades desenvolvidas permitiram **preparar a transição do projecto para a etapa seguinte**, orientada para a definição do modelo de negócio, enquadramento regulamentar e desenvolvimento técnico da plataforma.

Projecto AngoREN – Consolidação Técnica e Preparação da Fase Piloto

No período em análise de 2025, **as actividades do Projecto AngoREN concentraram-se na consolidação técnica e institucional da fase piloto**. Foi assegurado o acompanhamento contínuo da implementação do Roadmap e do Plano de Acção da AngoREN, em articulação com o Banco Mundial, a Comissão Instaladora da AngoREN (CI-AngoREN) e o GTICI.

Foi **elaborado o Relatório Técnico de Proposta das 10+1 IES seleccionadas para a fase piloto da AngoREN**, incluindo critérios de selecção, requisitos técnicos e estimativas orçamentais. Em paralelo, foram realizadas visitas técnicas às IES públicas, com vista à validação presencial das infraestruturas tecnológicas e à confirmação dos dados recolhidos por via de questionários.

No domínio da arquitectura da rede, **procedeu-se à actualização e ao refinamento das especificações técnicas dos equipamentos a integrar nos PoPs, no NOC e no SOC**. Concluiu-se igualmente o estudo técnico de definição da localização dos três PoPs, a instalar no Parque de Luanda e na Universidade Agostinho Neto, em Luanda, e na Universidade Katyavala Bwila (UKB), em Benguela. Paralelamente, foram efectuadas as devidas adequações no Estatuto Orgânico, em conformidade com os pareceres das instituições de parecer vinculativo.

Incluíram-se ainda **actividades de benchmarking e cooperação internacional**, com a realização de sessões técnicas com redes académicas, nomeadamente a MoRNet e a ManREN, bem como uma visita técnica ao Data Center da ITA-Paratus, para análise de modelos de operação e potenciais parcerias estratégicas. Estas acções contribuíram para o reforço da base técnica e institucional necessária à preparação dos processos de aquisição e implementação previstos para 2026.

² UAN, UMN, UKB, UON, ULAN, UJES, UKV, UNINBE, ISCED-LUANDA, ISCED-CUANZA SUL, ISCED-HUAMBO, ISCED-HUÍLA.

11. ACORDOS BASEADOS EM RESULTADOS (ABR)

A 04 de Julho de 2025, foram formalizados seis (6) contratos de acordos de financiamento no âmbito dos ABR, no montante global de USD 18.250.000,00 (dezoito milhões, duzentos e cinquenta mil dólares norte-americanos), concedidos sob a forma de crédito, no âmbito do Acordo de Financiamento nº 9617-AO, com um período de vigência de três anos.

A 30 de Setembro de 2025, o Projecto entrou em efectividade e realizou-se o desembolso corresponde a 5,7% do valor do contrato para as 6 (seis) IES.

Tabela 7: Taxa de desembolso dos Acordos Baseados em Resultados

PARCEIROS IMPLEMENTADORES	VALOR DE CONTRATO (USD)	DESEMBOLSO (USD)	% DO DESEMBOLSO	VALOR POR DESEMBOLSAR (USD)	% DO VALOR POR DESEMBOLSAR
ISCED-Benguela	3 000 000,00	154 851,32	5,2%	2 845 148,68	94,8%
ISP-Bengo	3 050 000,00	157 432,18	5,2%	2 892 567,82	94,8%
ISP-Cuanza Sul	3 050 000,00	157 432,18	5,2%	2 892 567,82	94,8%
UJES	3 050 000,00	157 432,18	5,2%	2 892 567,82	94,8%
UNINBE	3 050 000,00	157 432,18	5,2%	2 892 567,82	94,8%
URNM	3 050 000,00	258 085,54	8,5%	2 791 914,46	91,5%
TOTAL	18 250 000,00	1 042 665,58	5,7%	17 207 334,42	94,3%



Durante o período em referência, o **desembolso efectuado na Conta Designada do Projecto** (USD nº 310038960-12-001) **ascendeu a USD 1.042.665,58** (um milhão, quarenta e dois mil, seiscentos e sessenta e cinco dólares norte-americanos e cinquenta e oito cêntimos).

Importa destacar que a **Universidade do Namibe registou a maior taxa de execução financeira**, correspondente a 92,28% do valor desembolsado. Por outro lado, o **ISCED-Benguela apresentou a menor taxa de execução**, não tendo realizado despesas no período em análise, em virtude da não conclusão dos respectivos processos de aquisição, conforme ilustrado na tabela abaixo.

Tabela 8: Taxa de execução de despesas dos Acordos Baseados em Resultados

PARCEIROS IMPLEMENTADORES	DESEMBOLSO (USD)	EXECUÇÃO FINANCEIRA (USD)	% EXECUÇÃO FINANCEIRA	VALOR NÃO EXECUTADO (USD)	% VALOR NÃO EXECUTADO
ISCED-Benguela	154 851,32	154 851,32	0,00	154 851,32	100%
ISP-Bengo	154 851,32	157 432,18	8,37%	144 262,91	91,63%
ISP-Cuanza Sul	157 432,18	157 432,18	89,72%	16 183,37	10,28%
UJES	157 432,18	157 432,18	9,52%	142 447,01	90,48%
UNINBE	157 432,18	157 432,18	92,28%	12 154,49	7,72%
URNM	258 085,54	258 085,54	23,81%	196 635,03	76,19%
TOTAL	1 042 665,58	1 042 665,58	36,07%	666 534,13	63,93%

Os ABR registaram avanços relevantes **ao nível da execução técnica**, financeira e fiduciária dos projectos financiados. Destaca-se a **realização de sessões técnicas de esclarecimento com as seis IES beneficiárias**, envolvendo as equipas de aquisições, gestão financeira e auditoria, com vista ao reforço da compreensão dos procedimentos de prestação de contas, elegibilidade de despesas e conformidade com os requisitos do Projecto TEST.

No domínio da execução física e financeira, foram realizadas **aquisições estratégicas no âmbito dos ABR**, incluindo a aquisição de duas viaturas Toyota Land Cruiser para o Instituto Superior Politécnico do Cuanza Sul, a aquisição de equipamentos informáticos para a Universidade Rainha Njinga A Mbande, bem como a aquisição de equipamentos laboratoriais para a Universidade do Namibe, para além de outras despesas operacionais elegíveis, contribuindo directamente para o fortalecimento das capacidades institucionais das IES beneficiárias. Destacam-se ainda a abertura do concurso para apetrechamento de laboratório STEAM para o ISCED-Benguela, a planificação e a preparação do concurso de consultoria em avaliação regulamentar da configuração dos laboratórios e do impacto ambiental e social para o ISP-Bengo.

Paralelamente, foi assegurado o **acompanhamento técnico dos processos de aquisição**, incluindo a preparação e análise de termos de referência, solicitações de cotações, avaliação de propostas e verificação documental, bem como a preparação do segundo ciclo dos ABR, através da elaboração e validação do 2.º Edital de Financiamento e do Edital para selecção de avaliadores externos, garantindo a continuidade e sustentabilidade do mecanismo de financiamento baseado em resultados.

12. MEMORANDO DE ENTENDIMENTO MED E MESCTI

No âmbito da implementação do Memorando de Entendimento entre o MED e o MESCTI, o Projecto TEST tem contribuído de forma directa para a **melhoria da qualidade da formação inicial de professores**. Destaca-se a realização da avaliação externa dos cursos superiores de formação de professores, conduzida pelo INAAREES, cujos resultados têm servido de base para a definição e acompanhamento de planos de melhoria orientados para o reforço da qualidade académica e pedagógica das IFPs.

Paralelamente, avançou-se com o **processo de actualização e harmonização curricular da formação inicial de professores**, assegurando o alinhamento dos currículos com as exigências do sistema educativo nacional, com especial enfoque nas áreas STEAM. Foram igualmente desencadeadas **medidas de reforma orientadas para a melhoria da eficácia interna dos cursos**, incluindo estudos diagnósticos, análises de desempenho académico e propostas de ajustamento dos modelos de organização curricular e pedagógica.

Adicionalmente, o Projecto TEST tem assegurado a **visibilidade e divulgação das suas actividades, em estreita articulação com o MED**, através de acções de comunicação institucional conjuntas, com destaque para a **campanha “Bolsa Professor do Futuro”**, bem como para a **produção e difusão de conteúdos audiovisuais**, incluindo documentários e testemunhos de professores do MED e de estudantes de algumas escolas do país. Estas iniciativas têm contribuído para a promoção das reformas em curso na formação inicial de professores, o reforço da coordenação interministerial e a apropriação dos resultados do Memorando por parte dos principais actores do sector educativo.



13. MONITORIA E AVALIAÇÃO DAS ACTIVIDADES

A actividade de **Monitoria e Avaliação (M&A) do Projecto TEST** constitui um **processo contínuo e estruturado de recolha, análise e utilização de dados** para apoiar a tomada de decisões estratégicas e o reporte aos parceiros, com destaque para o Banco Mundial.

Após a entrada em efectividade do Projecto em Dezembro de 2024, a M&A passou a acompanhar directamente a implementação do Plano Anual de Trabalho e Orçamento, servindo de base para a monitoria sistemática do progresso das actividades planeadas.

Durante o período de 2025, foi reforçada a **integração entre os sistemas de planeamento e monitoria**, nomeadamente:

- Actualização contínua do cronograma de execução no *MS Project*.
- Análise do grau de execução física por componente, com base nas metas definidas no Plano Anual de Trabalho e Orçamento.

A **avaliação por componente revela os seguintes níveis de progresso físico** até ao final de Dezembro de 2025.

Gráfico 1: Grau de Execução das Actividades do Plano Anual de Trabalho e Orçamento por Componentes

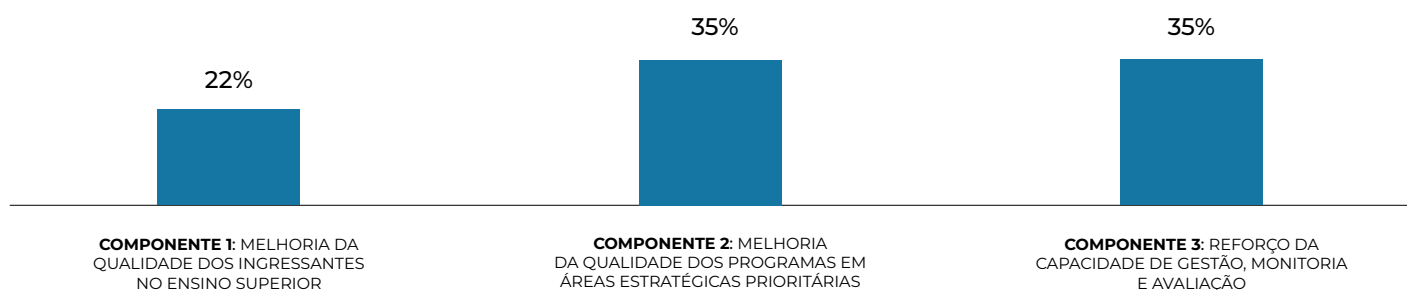
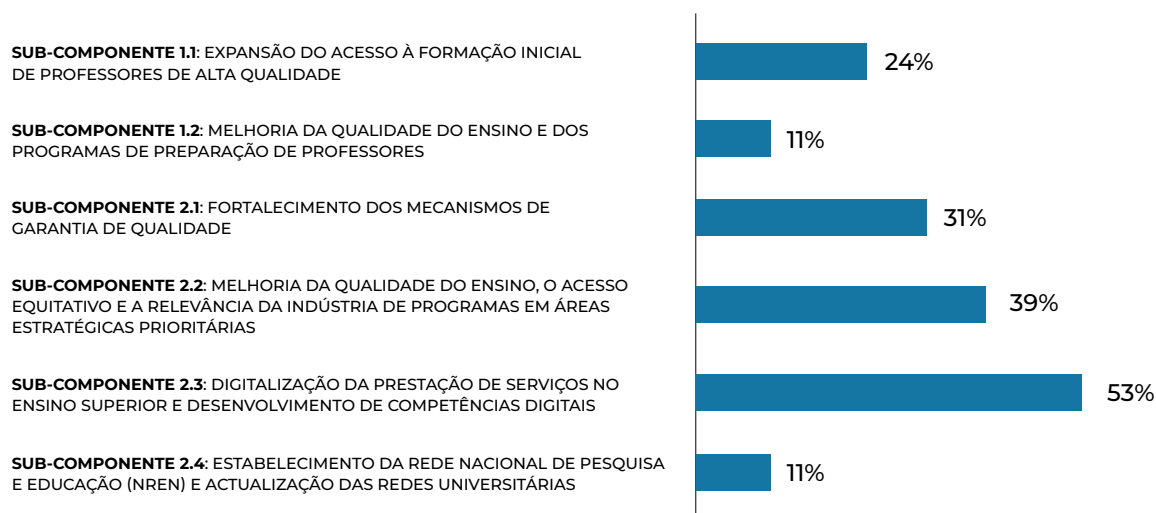


Gráfico 2: Grau de Execução das Actividades do Plano Anual de Trabalho e Orçamento por Sub-componentes



14. COMUNICAÇÃO E IMAGEM

No decurso de 2025, o Projecto TEST registou **avanços significativos na área de comunicação e imagem**, com foco no reforço da visibilidade institucional, transparência da informação e alinhamento estratégico da narrativa do projecto.

Destacam-se a **produção, edição e disseminação regular de conteúdos institucionais**, incluindo notícias mensais, comunicados oficiais e materiais de apoio à divulgação das principais actividades do projecto, nomeadamente no âmbito das missões do Banco Mundial, dos ABR, da avaliação externa de cursos, da transformação digital e do desenvolvimento de infraestruturas académicas.

Foram igualmente **desenvolvidas e consolidadas peças estratégicas de comunicação**, com realce para a **Newsletter** do Projecto TEST (Setembro, Outubro, Novembro e Dezembro), a actualização contínua do **website institucional**, a produção do **primeiro documentário institucional do TEST**, bem como a **harmonização visual e editorial dos conteúdos**, assegurando coerência com a identidade gráfica do projecto e as orientações do Banco Mundial e do MESCTI.

No quadro das acções de reforço das competências institucionais em comunicação digital, foi igualmente realizada, no dia 17 de Dezembro de 2025, uma **sessão de capacitação sobre a importância de um website e os benefícios do website do Projecto TEST**, dirigida aos pontos focais das instituições beneficiárias, com o objectivo de promover uma melhor utilização da plataforma digital como instrumento de divulgação, transparência e partilha de informação institucional.

Estas acções contribuíram para **melhorar o acesso à informação por parte dos diferentes públicos-alvo** (instituições de ensino superior, decisores, parceiros e público em geral), **reforçando a imagem do Projecto TEST** como uma iniciativa estruturante para a transformação do ensino superior em Angola.

As **redes sociais** do Projecto TEST **mantiveram uma presença activa** durante o mês de Dezembro, com **foco no MSRR e na promoção dos conteúdos institucionais**. As publicações contribuíram para o reforço da visibilidade do projecto e o envolvimento dos diferentes públicos.

Gráfico 3: Evolução do número de seguidores no Facebook

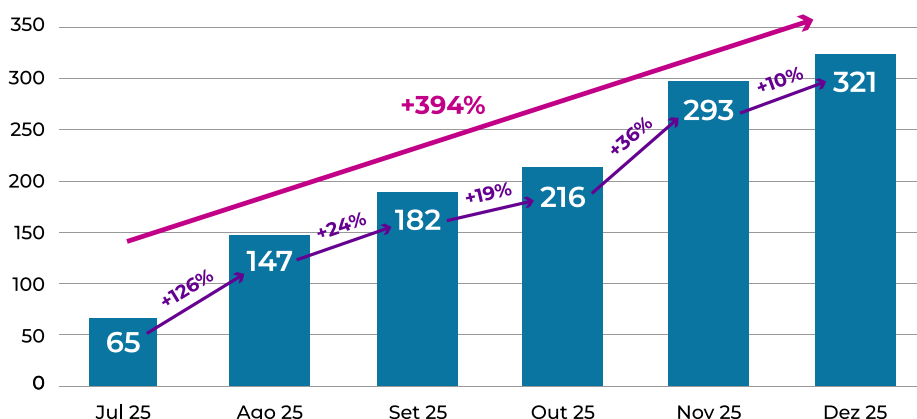


Gráfico 4: Evolução do número de visualizações no Facebook

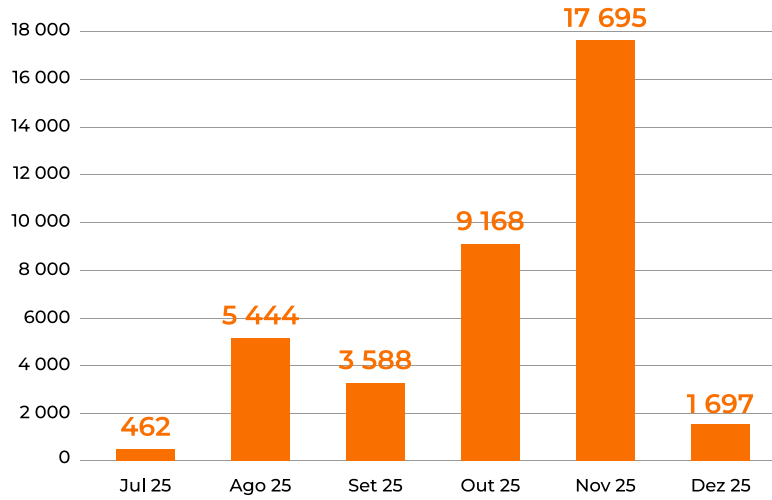


Gráfico 5: Comparação entre número de seguidores e número de gostos no Facebook

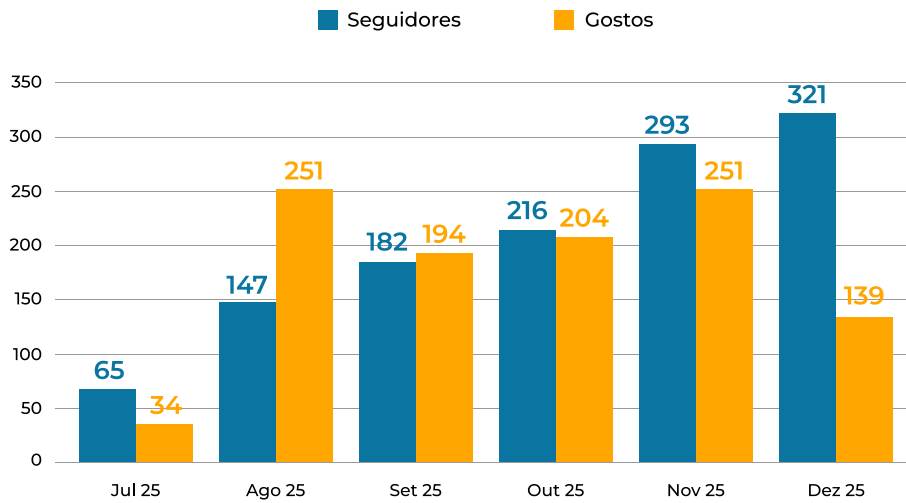
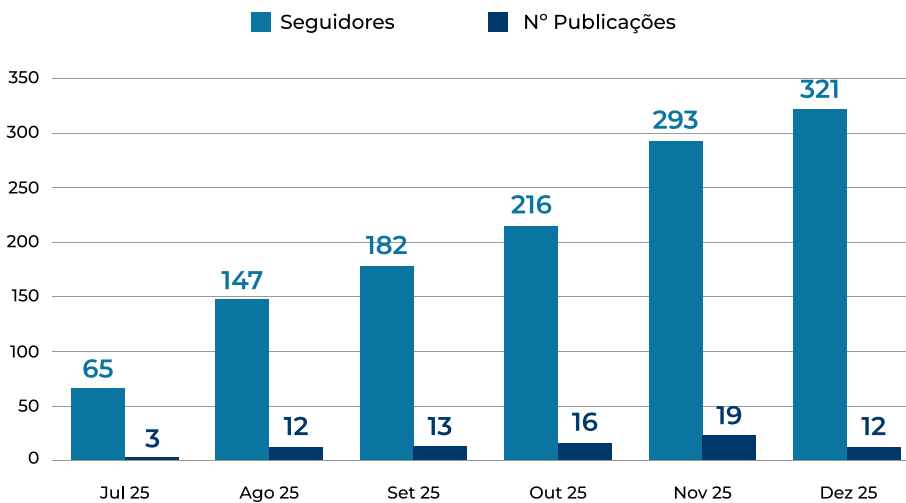


Gráfico 6: Comparação entre número de seguidores e número de publicações no Facebook



15. PRINCIPAIS CONSTRANGIMENTOS, DESAFIOS E RECOMENDAÇÕES / ÁREAS RESPONSÁVEIS

ÁREA DE CONTRATAÇÃO

CONSTRANGIMENTOS

- Atraso da publicação dos Anúncios no Jornal de Angola e no website externo do BM devido à demora dos despachos dos documentos pela Secretaria-Geral.
- A demora das Comissões de Avaliação na avaliação dos processos tem resultado em atrasos na implementação das actividades.

DESAFIOS

- Lançamento dos concursos da Fiscalização e das Obras.
- Assinatura de contratos dos concursos em curso.
- Mudança de estratégias na avaliação das propostas. Será proposta a inclusão de um representante da área de *Procurement* na comissão de avaliação, com o objectivo de acelerar o processo e oferecer suporte à equipa de avaliadores, promovendo uma melhor compreensão dos critérios de avaliação e selecção.
- Prosseguimento do Programa de Transferência de *Know-how*, prestando suporte às instituições dos ABR, com base nas directrizes e procedimentos estabelecidos pelo Banco Mundial.
- Organização do Arquivo físico e electrónico.

ÁREA DE SALVAGUARDA (SOCIAL E GÉNERO, AMBIENTAL)

CONSTRANGIMENTOS

- Morosidade nas respostas para aprovação dos documentos por parte do Banco Mundial.

RECOMENDAÇÕES

- Definir com o Banco Mundial prazos de resposta e efectivação de comunicação institucional à semelhança do que foi definido, por exemplo, para o PCAS.

ÁREA DE TECNOLOGIAS DE INFORMAÇÃO PARA EDUCAÇÃO

CONSTRANGIMENTOS

- Necessidade de alinhamento institucional sobre o modelo de infra-estrutura da AngoREN (infraestrutura própria vs. colocation), com impacto direto na preparação das aquisições e no cronograma de implementação.
- Atraso ou falta de contributos de algumas IES, prejudicando a consolidação do Modelo Conceptual da UVA.

RECOMENDAÇÕES

- Priorizar a definição institucional do modelo de infra-estrutura da AngoREN, com base em análises técnicas consolidadas, de modo a viabilizar a finalização dos documentos estratégicos e operacionais.
- Optimizar os canais de comunicação com as IES, garantindo prazos mais previsíveis e maior engajamento nos processos decisórios.

17. ANEXOS

Matriz de Resultados do Projecto Resumida;
Mapa de execução das actividades do Plano Anual de Trabalho.

Luanda, 10 de Fevereiro de 2026



O Gestor do Projecto
/Ndilu Mankenda Nkula/

Anexos

ANEXO 1 | MATRIZ DE RESULTADOS DO PROJECTO RESUMIDA

A) INDICADORES POR RESULTADOS A NÍVEL DO OBJECTIVO DE DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA (PRDO)

RESULTADOS DE ODP	INDICADORES DE PDO POR RESULTADOS	DEFINIÇÃO-DESCRIÇÃO	LINHA DE BASE (2022)	ALCANÇADO (MAIO 2024)	ALCANÇADO (OUT. 2025)	META 2023
Aumentar o número de graduados em setores estratégicos	Indicador 1 do nível PrDO: Percentagem de graduados em áreas estratégicas empregados nas suas áreas de formação	Percentagem de graduados STEAM empregados, na sua área de formação, até 9 meses após conclusão do curso (percentagem)	69.24% (2018-2019) M: 75.37% F: 59.42%	69.24 M: 75.37 F: 59.42	69.24 M: 75.37 F: 59.42	80% M: 82.5% F: 75%
Melhorar a qualidade dos graduados	Indicador 2 de nível PrDO: Proporção de programas credenciados pelo INAAREES	Proporção de programas académicos avaliados com pelo menos o nível B pelo INAAREES (Percentagem)	0	0	0	30%

B) INDICADORES POR RESULTADOS A NÍVEL DO OBJECTIVO DE DESENVOLVIMENTO DO PROJECTO (PDO)

RESULTADOS DE ODP	INDICADORES DE PDO POR RESULTADOS	DEFINIÇÃO-DESCRIÇÃO	LINHA DE BASE (2022)	ALCANÇADO (MAIO 2024)	ALCANÇADO (OUT. 2025)	META 2028
Melhor qualidade dos ingressantes no ensino superior	Indicador a Nível PDO 1: Proporção de mulheres como novas alunas matriculadas em instituições de ensino superior públicas	Proporção de mulheres como novas alunas matriculadas em instituições de ensino superior públicas (percentagem)	37	38	38	47
	Indicador a nível PDO 2: Proporção de graduados das instituições de formação de professores com desempenho satisfatório em observações nas salas de aula	Proporção de graduados em formação de professores com desempenho satisfatório em observações nas salas de aula, segundo a aplicação do instrumento TEACH (percentagem)	32	32	32	50
Programas melhorados em áreas estratégicas prioritárias	Indicador a nível PDO 3: Percentagem de programas académicos criados/revisados que incluem currículos relevantes para o clima	Proporção de programas académicos avaliados com pelo menos o nível B pelo INAAREES (Percentagem)	NA	0	0	41
	Indicador a Nível PDO 4: Proporção de IES conectadas ao NREN	Percentagem dos beneficiários nas IES conectadas ao NREN (percentagem)	0	0	0	33
Governança e Gestão Setorial Fortalecidas	Indicador de nível PDO 5: Número de IES transformadas por meio de ABRs	Número de IES que alcançaram pelo menos 50% dos resultados acordados (número)	0	0	0	6

C) INDICADORES DE RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS

Componente 1. Melhorar a qualidade dos ingressantes no ensino superior através de uma melhor formação de professores

COMPONENTE	INDICADORES DE RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS	DEFINIÇÃO-DESCRIÇÃO	LINHA DE BASE (2022)	ALCANÇADO (MAIO 2024)	ALCANÇADO (OUT. 2025)	META 2028
1.1	Percentagem de mulheres que beneficiam de incentivos nos ISCEDs	Percentagem de mulheres que beneficiam de incentivos nos ISCEDs (percentagem)	34	37.67	38	50
1.2	Número de professores formados pelos IFPs	Número de professores formados pelos IFPs (número)	6 268	4 108	4 108	16 000
	Percentagem de estudantes do sexo feminino dos IFPs	Percentagem de mulheres formadas pelos IFPs (percentagem)	36	43.72	44	46
	Número de estudantes dos IFPs graduados em STEAM	Número de professores formados pelos IFPs em STEAM (número)	1 926	1 159	1 159	5 000
	Número de professores recrutados ou formados	Número de professores recrutados ou formados (número)	0	0	0	1 000

Componente 2. Melhorar a qualidade do ensino, a relevância dos currículos e a equidade de género no ensino superior

COMPONENTE	INDICADORES DE RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS	DEFINIÇÃO-DESCRIÇÃO	LINHA DE BASE (2022)	ALCANÇADO (MAIO 2024)	ALCANÇADO (OUT. 2025)	META 2028
2.1	Percentagem de programas académicos avaliados pelo INAAREES	Percentagem de programas académicos que passaram por uma avaliação externa pelo INAAREES (percentagem)	0	17.23	31.33	90
	Alunos apoiados com melhor educação (Nº de pessoas) CRI	Número de alunos que beneficiam das intervenções apoiadas pelo projecto que contribuem para a melhoria do subsistema do ensino superior.	0	0	0	(Por definir)
	Alunos apoiados com melhor educação - Jovens (Nº de pessoas) CRI	Número de alunos jovens (15 a 24 anos de idade) que beneficiam das intervenções apoiadas pelo projecto que contribuem para a melhoria do subsistema do ensino superior.	0	0	0	(Por definir)
2.2	Alunos apoiados com melhor educação - Feminino (Nº de pessoas) CRI	Número de alunos de sexo feminino que beneficiam das intervenções apoiadas pelo projecto que contribuem para a melhoria do subsistema do ensino superior.	0	0	0	(Por definir)
	Número de Planos de Desenvolvimento Institucionais (PDI) aprovados	Número de PDI aprovados (IES Públicas) (número)	0	0	0	28
	Percentagem de cursos criados em colaboração com os empregadores	Percentagem de cursos novos elaborados em função de consultas com o sector produtivo (IES Públicas e Privadas) (percentagem)	0	0	0	80
2.3	Estrutura Institucional da Angoren criada (consórcio)	Sim/Não (Yes/No)	Não	Não	Não	Sim
	Média de anos para concluir um curso de graduação	Média de anos para concluir um curso de graduação (sem contar os alunos que abandonaram o sistema) (média)	7	7	7	5
	Média de anos para concluir um curso de graduação nas áreas STEAM	Média de anos para concluir um curso de graduação nas áreas STEAM (sem contar os alunos que abandonaram o sistema) (média)	6	6	6	5
	Média de anos para concluir um curso de graduação nos IFPs	Média de anos para concluir um curso de graduação nos IFPs (sem contar os alunos que abandonaram o sistema) (média)	7	7	7	4
	Taxa bruta de matrícula	Percentagem	8.7	7.6	7.6	12.5
2.4	Percentagem de graduados nas áreas STEAM	Percentagem	0.30	0.67	0.67	0.40

Componente 3: Fortalecer a Capacidade em Gestão, Monitoramento e Avaliação

COMPONENTE	INDICADORES DE RESULTADOS INTERMEDIÁRIOS	DEFINIÇÃO-DESCRIÇÃO	LINHA DE BASE (2022)	ALCANÇADO (MAIO 2024)	ALCANÇADO (OUT. 2025)	META 2028
3	Modelo de financiamento de IES reformulado	Texto	Não	Não	Não	Sim
	Número das IES Públicas com sistemas de gestão académica informatizadas	Número	0	0	0	100
	IES com painel de Parcerias Funcionais (Sim/Não)	Uma parceria é definida como activa quando tem pelo menos actividade no painel de parcerias concluída. (Texto)	Não	Não	Não	Sim
























ANEXO 2 | MAPA DE EXECUÇÃO DAS ACTIVIDADES DO PLANO ANUAL DE TRABALHO


































ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Iníc. real	Térm. real	% concl.	Dur. real	Custo
1	Componente 1: Melhoria da qualidade dos ingressantes no Ensino Superior		Qua 21 Ago '24	Sex 25 Ago '28	Ter 13 Ago '24	ND	22%	256,25 dias	\$100 000 000,00
2	Sub-componente 1.1: Expansão do acesso à formação inicial de professores de alta qualidade		Qua 21 Ago '24	Sex 25 Ago '28	Ter 13 Ago '24	ND	24%	270,89 dias	\$90 000 000,00
3	Investimentos em infraestrutura da Escola Superior Pedagógica do Bengo		Qua 21 Ago '24	Sex 25 Ago '28	Ter 13 Ago '24	ND	0%	3,78 dias	\$22 259 375,00
4	Projecto Executivo e Estudo de Impacto Ambiental e Social da infraestrutura do ESP do Bengo		Qua 21 Ago '24	Qua 11 Mar '26	Ter 13 Ago '24	ND	0%	2,52 dias	\$490 000,00
5	Contratação de firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura da Escola Superior Pedagógica do Bengo		Qua 21 Ago '24	Qua 11 Mar '26	Ter 13 Ago '24	ND	1%	7 dias	\$0,00
6	Elaborar os Termos de Referência - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Qua 21 Ago '24	Qua 21 Ago '24	Ter 13 Ago '24	Qua 21 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00
7	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
8	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Seg 18 Nov '24	Seg 18 Nov '24	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
9	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Qua 29 Jan '25	Qua 29 Jan '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
10	Avaliação da Proposta Técnica - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Qui 20 Fev '25	Qui 20 Fev '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
11	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Projecto Executivo	🟢	Qua 26 Mar '25	Qua 26 Mar '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
12	Assinatura do Contrato - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Ter 11 Mar '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
13	Conclusão do Contrato - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Qua 11 Mar '26	Qua 11 Mar '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
14	Assinatura do Contrato com a firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura da Escola Superior Pedagógica do Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
15	Conclusão do Contrato com firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura da Escola Superior Pedagógica do Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
16	Elaborar o projecto executivo de construção da Escola Superior Pedagógica do Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Seg 22 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
17	Reunião de arranque - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Ter 11 Mar '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
18	Elaborar o Relatório inicial, descrevendo as actividades programadas em detalhe suficiente para validação, plano de trabalho - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Ter 11 Mar '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
19	Elaborar o Relatório do levantamento topográfico e prospecção geotécnica - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Qua 07 Mai '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
20	Elaborar o Relatório do Estudo Prévio Definitivo, incluindo as recomendações do MESCTI e do BM - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Seg 16 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
21	Elaborar o Relatório do Projecto de licenciamento, incluindo as recomendações do MESCTI e do BM - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Qua 25 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
22	Elaborar o Relatório do Ante-Projecto de Execução - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Ter 15 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
23	Elaborar o Relatório do Ante-Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Ter 15 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
24	Elaborar o Relatório do Preliminar do Estudo de Impacto Ambiental e Social - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Qui 24 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
25	Realizar um Workshop de disseminação das partes interessadas para validar o Ante-Projecto de Execução, Estudo de Impacto Ambiental e Social e do Ante-Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Seg 04 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
26	Entrega do Manual de Operação e Manutenção - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Qua 13 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
27	Entrega do Projecto de Execução - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Sex 22 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
28	Entrega do Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Ter 02 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
29	Relatório final, incluindo todos documentos produzidos e aprovados: i) Projecto de Licenciamento; ii) Projecto de Execução; iii) Estudo de Impacto Ambiental e Social; iv) Manual de Operações e Projecto de Apetrechamento; e; v) Demais peças - ESP Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Seg 22 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
30	Conclusão da elaboração do projecto executivo de construção da Escola Superior Pedagógica do Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
31	Elaborar o Estudo de Impacto Ambiental e Social para a construção da Escola Superior Pedagógica do Bengo	🟢	Ter 11 Mar '25	Qui 24 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
32	Reunião de Planeamento - Estudo de Impacto Ambiental e Social - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
33	Autorização para iniciar o Estudo de Impacto Ambiental e Social (definição do terreno) - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
34	Registo no Sistema Integrado do Ambiente - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
35	Estudo Ambiental Simplificado, PGAS e planos complementares - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
36	Plano de Gestão de resíduos - Projecto Executivo ESP Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
37	Conclusão do Estudo de Impacto Ambiental e Social para a construção da Escola Superior Pedagógica do Bengo	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Tér. real	% concl.	Dur. real	Custo	
38	Construção/reabilitação da infraestrutura do ESP do Bengo		Qui 15 Mai '25	Sex 25 Ago '28	Ter 03 Jun '25	Ter 03 Jun '25	ND	1%	7,2 dias	\$21.000.000,00
39	Contratar a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura Escola Superior Pedagógica do Bengo		Qui 15 Mai '25	Ter 24 Nov '26	Ter 03 Jun '25	Ter 03 Jun '25	ND	2%	8,72 dias	\$0,00
40	Elaborar os Termos de Referência - Fiscalização Obras ESP Bengo		Qui 15 Mai '25	Qui 15 Mai '25	Ter 03 Jun '25	Qua 11 Jun '25	100%	7 dias	\$0,00	
41	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Fiscalização Obras ESP Bengo		Qui 05 Jun '25	Qui 05 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
42	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Fiscalização Obras ESP Bengo		Sáb 19 Jul '25	Sáb 19 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
43	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Fiscalização Obras ESP Bengo		Sáb 16 Ago '25	Sáb 16 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
44	Avaliação da Proposta Técnica - Fiscalização Obras ESP Bengo		Seg 15 Set '25	Seg 15 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
45	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Fiscalização Obras ESP Bengo		Seg 20 Out '25	Seg 20 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
46	Assinatura do Contrato - Fiscalização Obras ESP Bengo		Seg 24 Nov '25	Seg 24 Nov '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
47	Conclusão do Contrato - Fiscalização Obras ESP Bengo		Ter 24 Nov '26	Ter 24 Nov '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
48	Assinatura do contrato com firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura Escola Superior Pedagógica do Bengo		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
49	Conclusão do contrato com firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura Escola Superior Pedagógica do Bengo		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
50	Construção da infraestrutura da Escola Superior Pedagógica do Bengo		Seg 24 Nov '25	Seg 25 Ago '28	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
51	Fiscalização das obras de construção da infraestrutura do ESP do Bengo		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$769.375,00	
52	Realizar os procedimentos de fiscalização das obras de construção da infraestrutura da Escola Superior Pedagógica do Bengo		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
53	Realizar visitas de acompanhamento das obras de construção da infraestrutura da Escola Superior Pedagógica do Bengo		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
54	Investimentos em infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Huambo		Qua 21 Ago '24	Sex 25 Ago '28	Ter 13 Ago '24	Ter 13 Ago '24	ND	38%	400,56 dias	\$22.249.375,00
55	Projecto Executivo e Estudo de Impacto Ambiental e Social da infraestrutura do ISCED do Huambo		Qua 21 Ago '24	Qua 11 Mar '26	Ter 13 Ago '24	Ter 13 Ago '24	ND	84%	347,05 dias	\$480.000,00
56	Contratação de firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Huambo		Qua 21 Ago '24	Qua 11 Mar '26	Ter 13 Ago '24	Ter 13 Ago '24	ND	88%	363,3 dias	\$0,00
57	Elaborar os Termos de Referência - Projecto Executivo ISCED Huambo		Qua 21 Ago '24	Qua 21 Ago '24	Ter 13 Ago '24	Qua 21 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00	
58	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Projecto Executivo ISCED Huambo		Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qua 21 Ago '24	Qui 19 Set '24	100%	22 dias	\$0,00	
59	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Projecto Executivo ISCED Huambo		Seg 18 Nov '24	Seg 18 Nov '24	Qui 19 Set '24	Seg 18 Nov '24	100%	43 dias	\$0,00	
60	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Projecto Executivo ISCED Huambo		Qui 30 Jan '25	Qui 30 Jan '25	Seg 18 Nov '24	Qui 30 Jan '25	100%	54 dias	\$0,00	
61	Avaliação da Proposta Técnica - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 25 Fev '25	Ter 25 Fev '25	Qui 30 Jan '25	Ter 25 Fev '25	100%	19 dias	\$0,00	
62	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Projecto Executivo ISCED Huambo		Qua 26 Mar '25	Qua 26 Mar '25	Ter 25 Fev '25	Qua 26 Mar '25	100%	22 dias	\$0,00	
63	Assinatura do Contrato - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Ter 22 Abr '25	Qua 26 Mar '25	Ter 22 Abr '25	100%	20 dias	\$0,00	
64	Conclusão do Contrato - Projecto Executivo ISCED Huambo		Qua 11 Mar '26	Qua 11 Mar '26	Ter 22 Abr '25	Ter 22 Abr '25	ND	182,49 dias	\$0,00	
65	Assinatura do contrato com a firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Huambo		ND	ND	Ter 22 Abr '25	Ter 22 Abr '25	100%	0 dias	\$0,00	
66	Conclusão do contrato com a firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Huambo		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00	
67	Elaborar o projecto executivo de construção do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		Ter 22 Abr '25	Seg 03 Nov '25	Qua 23 Abr '25	Qua 23 Abr '25	ND	79%	142,42 dias	\$0,00
68	Reunião de arranque - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Qua 30 Abr '25	Qua 21 Mai '25	Qua 21 Mai '25	100%	1 dia	\$0,00	
69	Elaborar o Relatório inicial, descrevendo as actividades programadas em detalhe suficiente para validação, plano de trabalho - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Sex 09 Mai '25	Qua 04 Jun '25	Qua 04 Jun '25	100%	1 dia	\$0,00	
70	Elaborar o Relatório do levantamento topográfico e prospecção geotécnica - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Qua 18 Jun '25	Qua 21 Mai '25	Qui 21 Ago '25	100%	67 dias	\$0,00	
71	Elaborar o Relatório do Estudo Prévio Definitivo, incluindo as recomendações do MESCTI e do BM - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Seg 28 Jul '25	Qua 21 Mai '25	Ter 26 Ago '25	100%	70 dias	\$0,00	
72	Elaborar o Relatório do Projecto de licenciamento, incluindo as recomendações do MESCTI e do BM - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Qua 06 Ago '25	Qua 21 Mai '25	Qui 02 Out '25	100%	77 dias	\$0,00	
73	Elaborar o Relatório do Anteprojeto de Execução - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Ter 26 Ago '25	Qua 21 Mai '25	Qua 22 Out '25	100%	91 dias	\$0,00	
74	Elaborar o Relatório do Anteprojeto de Apetrechamento - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Ter 26 Ago '25	Qua 21 Mai '25	Qua 22 Out '25	100%	91 dias	\$0,00	
75	Elaborar o Relatório do Preliminar do Estudo de Impacto Ambiental e Social - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Qui 04 Set '25	Qua 21 Mai '25	Sex 31 Out '25	100%	98 dias	\$0,00	

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Tér. real	% concl.	Dur. real	Custo
76	Realizar um Workshop de disseminação das partes interessadas para validar o Ante-Projecto de Execução, Estudo de Impacto Ambiental e Social e do Ante-Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Seg 15 Set '25	Qua 23 Abr '25	Ter 14 Out '25	100%	105 dias	\$0,00
77	Entrega do Manual de Operação e Manutenção - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Qua 24 Set '25	Qua 23 Abr '25	ND	75%	84 dias	\$0,00
78	Entrega do Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Sex 03 Out '25	Qua 23 Abr '25	ND	75%	89,25 dias	\$0,00
79	Relatório final, incluindo todos os documentos produzidos e aprovados: i) Projecto de Licenciamento; ii) Projecto de Execução; iii) Estudo de Impacto Ambiental e Social; iv) Manual de Operações e Projecto de Apetrechamento, e; v) Demais peças - ISCED Huambo		Ter 22 Abr '25	Seg 03 Nov '25	Qua 23 Abr '25	ND	0%	94,5 dias	\$0,00
80	Conclusão da elaboração do projecto executivo de construção do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
81	Elaborar o Estudo de Impacto Ambiental e Social para a construção do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		Ter 22 Abr '25	Qui 04 Set '25	Qua 21 Mai '25	ND	99%	138 dias	\$0,00
82	Reunião de Planeamento - Estudo de Impacto Ambiental e Social - Projecto Executivo ISCED Huambo		ND	ND	Qua 21 Mai '25	Qui 29 Mai '25	100%	7 dias	\$0,00
83	Autorização para iniciar o Estudo de Impacto Ambiental e Social (definição do terreno) - Projecto Executivo ISCED Huambo		ND	ND	Qua 21 Mai '25	Seg 21 Jul '25	100%	44 dias	\$0,00
84	Registo no Sistema Integrado do Ambiente - Projecto Executivo ISCED Huambo		ND	ND	Qua 21 Mai '25	Seg 21 Jul '25	100%	44 dias	\$0,00
85	Estudo Ambiental Simplificado, PGAS e planos complementares - Projecto Executivo ISCED Huambo		ND	ND	Ter 01 Jul '25	Sex 28 Nov '25	100%	109 dias	\$0,00
86	Plano de Gestão de resíduos - Projecto Executivo ISCED Huambo		ND	ND	Seg 01 Set '25	Sex 28 Nov '25	100%	65 dias	\$0,00
87	Conclusão do Estudo de Impacto Ambiental e Social para a construção do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		ND	ND	Sex 28 Nov '25	Sex 28 Nov '25	100%	0 dias	\$0,00
88	Construção/reabilitação da infraestrutura do ISCED do Huambo		Qui 15 Mai '25	Sex 25 Ago '28	Ter 03 Jun '25	ND	1%	5,88 dias	\$21 000 000,00
89	Contratar a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		Qui 15 Mai '25	Ter 24 Nov '26	Ter 03 Jun '25	ND	2%	8,72 dias	\$0,00
90	Elaborar os Termos de Referência - Fiscalização Obras ISCED Huambo		Qui 15 Mai '25	Qui 15 Mai '25	Ter 03 Jun '25	Qua 11 Jun '25	100%	7 dias	\$0,00
91	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Fiscalização Obras ISCED Huambo		Qui 05 Jun '25	Qui 05 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
92	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Fiscalização Obras ISCED Huambo		Sáb 19 Jul '25	Sáb 19 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
93	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Fiscalização Obras ISCED Huambo		Sáb 16 Ago '25	Sáb 16 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
94	Avaliação da Proposta Técnica - Fiscalização Obras ISCED Huambo		Seg 15 Set '25	Seg 15 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
95	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Fiscalização Obras ISCED Huambo		Seg 20 Out '25	Seg 20 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
96	Assinatura do Contrato - Fiscalização Obras ISCED Huambo		Seg 24 Nov '25	Seg 24 Nov '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
97	Conclusão do Contrato - Fiscalização Obras ISCED Huambo		Ter 24 Nov '26	Ter 24 Nov '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
98	Assinatura do contrato com a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
99	Conclusão do contrato com a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
100	Construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		Seg 24 Nov '25	Sex 25 Ago '28	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
101	Fiscalização das obras de construção da infraestrutura do ISCED do Huambo		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	Qui 13 Out '27	ND	0%	0 dias	\$769 375,00
102	Realizar os procedimentos de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
103	Realizar visitas de acompanhamento das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huambo		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
104	Investimentos em infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Huambo		Qua 21 Ago '24	Sex 25 Ago '28	Ter 13 Ago '24	ND	33%	353,48 dias	\$22 249 375,00
105	Projecto Executivo e Estudo de Impacto Ambiental e Social da infraestrutura do ISCED da Huila		Qua 21 Ago '24	Qua 11 Mar '26	Ter 13 Ago '24	ND	76%	313,45 dias	\$480 000,00
106	Contratação de firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação da Huila		Qua 21 Ago '24	Qua 11 Mar '26	Ter 13 Ago '24	ND	83%	340,59 dias	\$0,00
107	Elaborar os Termos de Referência - Projecto Executivo ISCED Huila		Qua 21 Ago '24	Qua 21 Ago '24	Ter 13 Ago '24	Qua 21 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00
108	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Projecto Executivo ISCED Huila		Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qua 21 Ago '24	Qui 19 Set '24	100%	22 dias	\$0,00
109	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Projecto Executivo ISCED Huila		Seg 18 Nov '24	Seg 18 Nov '24	Qui 19 Set '24	Seg 18 Nov '24	100%	43 dias	\$0,00
110	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Projecto Executivo ISCED Huila		Qui 30 Jan '25	Qui 30 Jan '25	Seg 18 Nov '24	Qui 30 Jan '25	100%	54 dias	\$0,00
111	Avaliação da Proposta Técnica - Projecto Executivo ISCED Huila		Ter 25 Fev '25	Ter 25 Fev '25	Qui 30 Jan '25	Ter 25 Fev '25	100%	19 dias	\$0,00

































ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Térm. real	% concl.	Dur. real	Custo
113	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Projecto Executivo	🟢	Qua 26 Mar '25	Qua 26 Mar '25	Ter 25 Fev '25	Qua 26 Mar '25	100%	22 dias	\$0,00
114	Assinatura do Contrato - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Ter 22 Abr '25	Qua 26 Mar '25	Ter 22 Abr '25	100%	20 dias	\$0,00
115	Conclusão do Contrato - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Qua 11 Mar '26	Qua 11 Mar '26	Ter 22 Abr '25	ND	69%	159,39 dias	\$0,00
116	Assinatura do contrato com a firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação da Huila	🟢	ND	ND	Ter 22 Abr '25	Ter 22 Abr '25	100%	0 dias	\$0,00
117	Conclusão do contrato com a firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação da Huila	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
118	Elaborar o projecto executivo de construção das infraestruturas do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila		Ter 22 Abr '25	Seg 03 Nov '25	Qua 23 Abr '25	ND	69%	137,7 dias	\$0,00
119	Reunião de arranque - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Qua 30 Abr '25	Qua 21 Mai '25	Qua 21 Mai '25	100%	1 dia	\$0,00
120	Elaborar o Relatório inicial, descrevendo as actividades programadas em detalhe suficiente para validação, plano de trabalho - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Sex 09 Mai '25	Qua 04 Jun '25	Qua 04 Jun '25	100%	1 dia	\$0,00
121	Elaborar o Relatório do levantamento topográfico e prospecção geotécnica - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Qua 18 Jun '25	Qua 18 Jun '25	Qui 17 Jul '25	100%	42 dias	\$0,00
122	Elaborar o Relatório do Estudo Prévio Definitivo, incluindo as recomendações do MESCTI e do BM - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Seg 28 Jul '25	Qua 21 Mai '25	Ter 26 Ago '25	100%	70 dias	\$0,00
123	Elaborar o Relatório do Projecto de licenciamento, incluindo as recomendações do MESCTI e do BM - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Qua 06 Ago '25	Qua 21 Mai '25	Qui 02 Out '25	100%	77 dias	\$0,00
124	Elaborar o Relatório do Ante-Projecto de Execução - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Ter 26 Ago '25	Qua 21 Mai '25	Qua 22 Out '25	100%	91 dias	\$0,00
125	Elaborar o Relatório do Ante-Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Ter 26 Ago '25	Qua 21 Mai '25	Qua 22 Out '25	100%	91 dias	\$0,00
126	Elaborar o Relatório do Preliminar do Estudo de Impacto Ambiental e Social - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Qui 04 Set '25	Qua 21 Mai '25	Sex 31 Out '25	100%	98 dias	\$0,00
127	Realizar um Workshop de disseminação das partes interessadas para validar o Ante-Projecto de Execução, Estudo de Impacto Ambiental e Social e do Ante-Projecto de Apetrechamento	🟢	Ter 22 Abr '25	Seg 15 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
128	Entrega do Manual de Operação e Manutenção - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Ter 22 Abr '25	Qua 24 Set '25	ND	75%	84 dias	\$0,00
129	Entrega do Projecto de Execução - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Sex 03 Out '25	Qua 23 Abr '25	ND	75%	89,25 dias	\$0,00
130	Entrega do Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Ter 14 Out '25	Qua 23 Abr '25	ND	75%	94,5 dias	\$0,00
131	Relatório final, incluindo todos documentos produzidos e aprovados: i) Projecto de Licenciamento; ii) Projecto de Execução; iii) Estudo de Impacto Ambiental e Social; iv) Manual de Operações e Projecto de Apetrechamento; e; v) Demais peças - ISCED Huila	🟢	Ter 22 Abr '25	Seg 03 Nov '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
132	Conclusão da elaboração do projecto executivo de construção das infraestruturas do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
133	Elaborar o Estudo de Impacto Ambiental e Social para construção das infraestruturas para o Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila		Ter 22 Abr '25	Qui 04 Set '25	Qua 21 Mai '25	ND	99%	115 dias	\$0,00
134	Reunião de Planeamento - Estudo de Impacto Ambiental e Social - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	ND	ND	Qua 21 Mai '25	Qui 29 Mai '25	100%	7 dias	\$0,00
135	Registo no Sistema Integrado do Ambiente - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	ND	ND	Qua 21 Mai '25	Seg 30 Jun '25	100%	29 dias	\$0,00
136	Estudo Ambiental Simplificado, PGAS e planos complementares - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	ND	ND	Qui 29 Mai '25	Ter 28 Out '25	100%	109 dias	\$0,00
137	Plano de Gestão de resíduos - Projecto Executivo ISCED Huila	🟢	ND	ND	Ter 01 Jul '25	Sex 10 Out '25	100%	74 dias	\$0,00
138	Conclusão do Estudo de Impacto Ambiental e Social para construção das infraestruturas para o Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila	🟢	ND	ND	Sex 10 Out '25	Sex 10 Out '25	100%	0 dias	\$0,00
139	Construção/reabilitação da infraestrutura do ISCED da Huila		Qui 15 Mai '25	Sex 25 Ago '28	Ter 03 Jun '25	ND	1%	5,88 dias	\$21.000.000,00
140	Contratar a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila		Qui 15 Mai '25	Ter 24 Nov '26	Ter 03 Jun '25	ND	2%	8,72 dias	\$0,00
141	Elaborar os Termos de Referência - Fiscalização Obras ISCED Huila	🟢	Qui 15 Mai '25	Qui 15 Mai '25	Ter 03 Jun '25	Qua 11 Jun '25	100%	7 dias	\$0,00
142	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Fiscalização Obras ISCED Huila	🟢	Qui 05 Jun '25	Qui 05 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
143	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Fiscalização Obras ISCED Huila	🟢	Sáb 19 Jul '25	Sáb 19 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
144	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Fiscalização Obras ISCED Huila	🟢	Sáb 16 Ago '25	Sáb 16 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
145	Avaliação da Proposta Técnica - Fiscalização Obras ISCED Huila	🟢	Seg 15 Set '25	Seg 15 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
146	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Fiscalização Obras	🟢	Seg 20 Out '25	Seg 20 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
147	Assinatura do Contrato - Fiscalização Obras ISCED Huila	🟢	Seg 24 Nov '25	Seg 24 Nov '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
148	Conclusão do Contrato - Fiscalização Obras ISCED Huila	🟢	Ter 24 Nov '26	Ter 24 Nov '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
149	Assinatura do contrato com a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila	🟢	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Tér. real	% concl.	Dur. real	Custo
150	Conclusão do contrato com a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
151	Construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila		Seg 24 Nov '25	Sex 25 Ago '28	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
152	Fiscalização das obras de construção da infraestrutura do ISCED da Huila		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$769 375,00
153	Realizar os procedimentos de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
154	Realizar visitas de acompanhamento das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Huila		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
155	Investimentos em infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Uíge		Qua 21 Ago '24	Sex 25 Ago '28	Ter 13 Ago '24	Qua 21 Ago '24	24%	278,96 dias	\$23 241 875,00
156	Projecto Executivo e Estudo de Impacto Ambiental e Social da infraestrutura do ISCED do Uíge		Qua 21 Ago '24	Qua 11 Mar '26	Ter 13 Ago '24	ND	57%	234,01 dias	\$480 000,00
157	Contratação de firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Uíge		Qua 21 Ago '24	Qua 11 Mar '26	Ter 13 Ago '24	ND	74%	302,84 dias	\$0,00
158	Elaborar os Termos de Referência - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 21 Ago '24	Qua 21 Ago '24	Ter 13 Ago '24	Qua 21 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00
159	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	100%	22 dias	\$0,00
160	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Projecto Executivo ISCED Uíge		Seg 18 Nov '24	Seg 18 Nov '24	Qui 19 Set '24	Seg 18 Nov '24	100%	43 dias	\$0,00
161	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qui 30 Jan '25	Qui 30 Jan '25	Seg 18 Nov '24	Qui 30 Jan '25	100%	54 dias	\$0,00
162	Avaliação da Proposta Técnica - Projecto Executivo ISCED Uíge		Ter 25 Fev '25	Ter 25 Fev '25	Qui 30 Jan '25	Ter 25 Fev '25	100%	19 dias	\$0,00
163	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Projecto Executivo		Qua 26 Mar '25	Qua 26 Mar '25	Ter 25 Fev '25	Qua 26 Mar '25	100%	22 dias	\$0,00
164	Assinatura do Contrato - Projecto Executivo ISCED Uíge		Ter 22 Abr '25	Ter 22 Abr '25	Qua 26 Mar '25	Ter 22 Abr '25	100%	20 dias	\$0,00
165	Conclusão do Contrato - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 11 Mar '26	Qua 11 Mar '26	Ter 22 Abr '25	ND	52%	121 dias	\$0,00
166	Assinatura do contrato com a firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Uíge		ND	ND	Ter 22 Abr '25	Ter 22 Abr '25	100%	0 dias	\$0,00
167	Conclusão do contrato com a firma para a elaboração do Projecto Executivo da infraestrutura do Instituto Superior Ciências de Educação do Uíge		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
168	Elaborar o projecto executivo de construção das infraestruturas do Instituto Superior de Ciências de Educação do Uíge		Qua 23 Abr '25	Ter 04 Nov '25	Qua 23 Abr '25	ND	52%	104,8 dias	\$0,00
169	Reunião de arranque - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Qui 01 Mai '25	Qui 22 Mai '25	Qui 22 Mai '25	100%	1 dia	\$0,00
170	Elaborar o Relatório inicial, descrevendo as actividades programadas em detalhe suficiente para validação, plano de trabalho - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Seg 12 Mai '25	Qui 22 Mai '25	Ter 10 Jun '25	100%	14 dias	\$0,00
171	Elaborar o Relatório do levantamento topográfico e prospecção geotécnica - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Qui 19 Jun '25	Qui 22 Mai '25	Sex 18 Jul '25	100%	42 dias	\$0,00
172	Elaborar o Relatório do Estudo Prévio Definitivo, incluindo as recomendações do MESCTI e do BM - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Ter 29 Jul '25	Qui 22 Mai '25	Seg 06 Out '25	100%	70 dias	\$0,00
173	Elaborar o Relatório do Projecto de licenciamento, incluindo as recomendações do MESCTI e do BM - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Qui 07 Ago '25	Qui 22 Mai '25	ND	20%	15,4 dias	\$0,00
174	Elaborar o Relatório do Ante-Projecto de Execução - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Qua 27 Ago '25	Qui 22 Mai '25	ND	75%	68,25 dias	\$0,00
175	Elaborar o Relatório do Ante-Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Qua 27 Ago '25	Qui 22 Mai '25	ND	75%	68,25 dias	\$0,00
176	Elaborar o Relatório do Preliminar do Estudo de Impacto Ambiental e Social - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Sex 05 Set '25	Qui 22 Mai '25	ND	20%	19,6 dias	\$0,00
177	Realizar um Workshop de disseminação das partes interessadas para validar o Ante-Projecto de Execução, Estudo de Impacto Ambiental e Social e do Ante-Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Ter 16 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
178	Entrega do Manual de Operação e Manutenção - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Qui 25 Set '25	Qua 23 Abr '25	ND	75%	84 dias	\$0,00
179	Entrega do Projecto de Execução - Projecto Executivo ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Seg 06 Out '25	Qua 23 Abr '25	ND	75%	89,25 dias	\$0,00
180	Relatório final, incluindo todos os documentos produzidos e aprovados: i) Projecto de Licenciamento; ii) Projecto de Execução; iii) Estudo de Impacto Ambiental e Social; iv) Manual de Operações e Projecto de Apetrechamento; e; v) Demais peças - ISCED Uíge		Qua 23 Abr '25	Qua 15 Out '25	Qua 23 Abr '25	ND	75%	94,5 dias	\$0,00
181	Conclusão da elaboração do projecto executivo de construção das infraestruturas do Instituto Superior de Ciências de Educação do Uíge		Qua 23 Abr '25	Ter 04 Nov '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
182	Elaborar o Projecto de Apetrechamento - Projecto Executivo ISCED Uíge		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
183	Elaborar o Estudo de Impacto Ambiental e Social para construção das infraestruturas para o Instituto Superior de Ciências de Educação do Uíge		Qua 23 Abr '25	Sex 05 Set '25	Qua 21 Mai '25	ND	50%	69,38 dias	\$0,00
184	Reunião de Planeamento - Estudo de Impacto Ambiental e Social (definição do terreno) - Projecto Executivo ISCED Uíge		ND	ND	Qua 21 Mai '25	Qui 29 Mai '25	100%	7 dias	\$0,00
185	Autorização para iniciar o Estudo de Impacto Ambiental e Social (definição do terreno) - Projecto Executivo ISCED Uíge		ND	ND	Qua 21 Mai '25	Seg 21 Jul '25	100%	44 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Tér. real	% concl.	Dur. real	Custo
186	Registo no Sistema Integrado do Ambiente - Projecto Executivo ISCED Ulige		ND	ND	Qua 21 Mai '25	Seg 21 Jul '25	100%	44 dias	\$0,00
187	Estudo Ambiental Simplificado, PGAS e planos complementares - Projecto Executivo ISCED Ulige		ND	ND	Ter 01 Jul '25	ND	25%	27,25 dias	\$0,00
188	Plano de Gestão de resíduos - Projecto Executivo ISCED Ulige		ND	ND	Seg 01 Set '25	ND	20%	13 dias	\$0,00
189	Conclusão do Estudo de Impacto Ambiental e Social para construção das infraestruturas para o Instituto Superior de Ciências de Educação do Ulige		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
190	Construção/reabilitação da infraestrutura do ISCED do Ulige								
191	Contratar a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Ulige		Qui 15 Mai '25	Sex 25 Ago '28	Ter 03 Jun '25	ND	1%	6,33 dias	\$21 000 000,00
192	Elaborar os termos de Referência - Fiscalização Obras ISCED Ulige		Qui 15 Mai '25	Qui 15 Mai '25	Ter 03 Jun '25	Qua 11 Jun '25	100%	7 dias	\$0,00
193	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Fiscalização Obras ISCED Ulige		Qui 05 Jun '25	Qui 05 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
194	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Fiscalização Obras ISCED Ulige		Sáb 19 Jul '25	Sáb 19 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
195	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Fiscalização Obras ISCED Ulige		Sáb 16 Ago '25	Sáb 16 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
196	Avaliação da Proposta Técnica - Fiscalização Obras ISCED Ulige		Seg 15 Set '25	Seg 15 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
197	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Fiscalização Obras ISCED Ulige		Seg 20 Out '25	Seg 20 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
198	Assinatura do Contrato - Fiscalização Obras ISCED Ulige		Seg 24 Nov '25	Seg 24 Nov '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
199	Conclusão do Contrato - Fiscalização Obras ISCED Ulige		Ter 24 Nov '26	Ter 24 Nov '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
200	Assinatura do Contrato com a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Ulige		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
201	Assinatura do Contrato com a firma de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Ulige		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
202	Construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Ulige		Seg 24 Nov '25	Sex 25 Ago '28	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
203	Fiscalização das obras de construção da infraestrutura do ISCED do Ulige								
204	Realizar os procedimentos de fiscalização das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Ulige		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
205	Realizar visitas de acompanhamento das obras de construção da infraestrutura do Instituto Superior de Ciências de Educação do Ulige		Qui 28 Mai '26	Qua 13 Out '27	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
206	Serviço de apoio à implementação da Subvenção GPE		Ter 17 Dez '24	Qui 31 Dez '26	Ter 17 Dez '24	ND	20%	211 dias	\$992 500,00
207	Sub-componente 1.2: Melhoria da qualidade do ensino e dos programas de preparação de professores								
208	Programas de formação de professores na área de STEAM		Seg 02 Set '24	Ter 19 Mai '26	Qua 01 Jan '25	ND	9%	88,93 dias	\$10 000 000,00
209	Formação de docentes das IES, que formam professores do Ensino Secundário na área de STEAM		Seg 02 Set '24	Ter 19 Mai '26	Seg 04 Ago '25	ND	3%	27,55 dias	\$9 000 000,00
210	Formação de formadores dos Institutos de Formação de Professores (IFP) do ensino primário nas áreas STEAM		Qua 01 Jan '25	Ter 19 Mai '26	Seg 04 Ago '25	ND	5%	47 dias	\$7 000 000,00
211	Reformas regulamentares e políticas, colaboração institucional entre o MESCTI e o Ministério da Educação superior								
212	Reformas regulamentares e políticas, colaboração institucional entre o MESCTI e o IMED		Qua 01 Jan '25	Ter 06 Mai '25	Qua 01 Jan '25	Ter 26 Ago '25	100%	170 dias	\$1 000 000,00
213	Componente 2: Melhoria da qualidade do ensino, a relevância dos currículos e a equidade de género no ensino superior								
214	Sub-componente 2.1: Fortalecimento dos mecanismos de garantia de qualidade								
215	Reforço da capacidade de gestão e de regulação do INAAARES		Ter 21 Nov '23	Qua 19 Mai '27	Seg 13 Nov '23	ND	35%	425,58 dias	\$85 000 000,00
216	Institucionalização de espaços permanentes de fomento da cultura da qualidade no ensino superior (INAAARES)		Ter 20 Fev '24	Ter 20 Fev '24	Seg 12 Fev '24	ND	31%	355,69 dias	\$10 000 000,00
217	Aquisição de 1 mini-autocarro e de 8 viaturas "todo terreno" para INAAARES e MESCTI		Ter 20 Fev '24	Sex 26 Jul '24	Seg 12 Fev '24	Sex 26 Jul '24	100%	120 dias	\$620 000,00
218	Elaborar o Rascunho do Documento de Licitação - Aquisição de Viaturas para o INAAARES		Ter 20 Fev '24	Ter 20 Fev '24	Seg 12 Fev '24	Ter 20 Fev '24	100%	7 dias	\$0,00
219	Aquisição Específica Aviso/Convite - Aquisição de Viaturas para o INAAARES		Ter 20 Fev '24	Ter 20 Fev '24	Ter 20 Fev '24	Ter 20 Fev '24	100%	1 dia	\$0,00
220	Apresentação da Proposta / Abertura / Acta - Aquisição de Viaturas para o INAAARES		Seg 01 Abr '24	Seg 01 Abr '24	Ter 20 Fev '24	Seg 01 Abr '24	100%	30 dias	\$0,00
221	Relatório de Avaliação de Proposta e Recomendação para Adjudicação - Aquisição de Viaturas para o INAAARES		Qua 24 Abr '24	Qua 24 Abr '24	Seg 01 Abr '24	Qua 24 Abr '24	100%	18 dias	\$0,00
222	Assinatura do Contrato - Aquisição de Viaturas para o INAAARES		Ter 14 Mai '24	Ter 14 Mai '24	Qua 24 Abr '24	Ter 14 Mai '24	100%	15 dias	\$0,00
223	Conclusão do Contrato - Aquisição de Viaturas para o INAAARES		Sex 26 Jul '24	Sex 26 Jul '24	Ter 14 Mai '24	Sex 26 Jul '24	100%	54 dias	\$0,00
224	Conclusão da Aquisição de 1 mini-autocarro e de 8 viaturas "todo terreno" para INAAARES e IMESCTI		ND	ND	Qua 15 Mai '24	Qua 15 Mai '24	100%	0 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Términ. real	% concl.	Dur. real	Custo
225	Aquisição de equipamento tecnológico de reforço da infraestrutura digital do INAAAREES e de apoio às equipas de avaliação externa		Sex 01 Mar '24	Sáb 30 Nov '24	Qui 22 Fev '24	Seg 02 Dez '24	100%	202 dias	\$250 000,00
226	Elaborar o Rascunho do Documento de Licitação - Aquisição de Equipamentos Tecnológicos para o INAAAREES		Sex 01 Mar '24	Sex 01 Mar '24	Qui 22 Fev '24	Sex 01 Mar '24	100%	7 dias	\$0,00
227	Aquisição Específica Aviso/Convite - Aquisição de Equipamentos Tecnológicos para o INAAAREES		Sex 01 Mar '24	Sex 01 Mar '24	Sex 01 Mar '24	Sex 01 Mar '24	100%	1 dia	\$0,00
228	Apresentação da Proposta / Abertura / Ata - Aquisição de Equipamentos Tecnológicos para o INAAAREES		Qui 18 Abr '24	Qui 18 Abr '24	Sex 01 Mar '24	Qui 18 Abr '24	100%	35 dias	\$0,00
229	Relatório de Avaliação de Proposta e Recomendação para Adjudicação - Aquisição de Equipamentos Tecnológicos para o INAAAREES		Seg 27 Mai '24	Seg 27 Mai '24	Qui 18 Abr '24	Seg 27 Mai '24	100%	28 dias	\$0,00
230	Assinatura do Contrato - Aquisição de Equipamentos Tecnológicos para o INAAAREES		Ter 25 Jun '24	Ter 25 Jun '24	Seg 27 Mai '24	Ter 25 Jun '24	100%	22 dias	\$0,00
231	Conclusão do Contrato - Aquisição de Equipamentos Tecnológicos para o INAAAREES		Ter 25 Jun '24	Sáb 30 Nov '24	Ter 25 Jun '24	Sáb 30 Nov '24	100%	115 dias	\$0,00
232	Conclusão da Aquisição de equipamento tecnológico de reforço da infraestrutura digital do INAAAREES e de apoio às equipas de avaliação externa		ND	ND	Seg 02 Dez '24	Seg 02 Dez '24	100%	0 dias	\$0,00
233	Equipar o INAAAREES com infraestrutura tecnológica		Sex 26 Jul '24	Qui 17 Out '24	Sáb 30 Nov '24	ND	69%	222,5 dias	\$0,00
234	Desenvolvimento de software de gestão/suporte dos/ aos processos de avaliação e acreditação.		Seg 01 Set '25	Seg 02 Jan '26	Seg 01 Set '25	ND	0%	0 dias	\$1 400 000,00
235	Digitalizar os procedimentos de avaliação e acreditação do INAAAREES		Seg 01 Set '25	Seg 02 Jan '26	Seg 01 Set '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
236	Desenvolvimento de plataforma digital para a gestão dos processos de avaliação e acreditação		Seg 01 Set '25	Seg 02 Jan '26	Seg 01 Set '25	ND	0%	0 dias	\$1 300 000,00
237	Desenho dos instrumentos de auto-avaliação		Seg 01 Set '25	Seg 02 Jan '26	Seg 01 Set '25	ND	0%	0 dias	\$100 000,00
238	Capacitação das Instituições (Formação de avaliadores internos)		Seg 01 Set '25	Seg 02 Jan '26	Seg 01 Set '25	ND	0%	0 dias	\$500 000,00
239	Assistência técnica para a capacitação do INAAAREES		Qua 13 Ago '25	Seg 09 Fev '26	Qua 13 Ago '25	ND	0%	0 dias	\$600 000,00
240	Aquisição de 2 viaturas Toyota Hiace para INAAAREES		Sex 11 Out '24	Dom 09 Mar '25	Sex 11 Out '24	Dom 09 Mar '25	100%	106 dias	\$81 000,00
241	Aquisição Específica Aviso/Convite - Aquisição de 2 Hiaces para o INAAAREES		Sex 11 Out '24	Sex 11 Out '24	Sex 11 Out '24	Qui 31 Out '24	100%	15 dias	\$0,00
242	Assinatura do Contrato - Aquisição de 2 Hiaces para o INAAAREES		Sex 07 Fev '25	Sex 07 Fev '25	Sex 11 Out '24	Sex 07 Fev '25	100%	86 dias	\$0,00
243	Conclusão do Contrato - Aquisição de 2 Hiaces para o INAAAREES		Dom 09 Mar '25	Dom 09 Mar '25	Sex 07 Fev '25	Dom 09 Mar '25	100%	22 dias	\$0,00
244	Institucionalização de espaços permanentes de fomento da cultura da qualidade no ensino superior (INAAAREES)		Qua 31 Dez '25	Qua 31 Dez '25	Qua 31 Dez '25	ND	0%	0 dias	\$95 000,00
245	Modernização das normas e os prazos de avaliação e acreditação		Ter 01 Out '24	Sex 13 Fev '26	Ter 01 Out '24	ND	33%	170,31 dias	\$610 000,00
246	Formadores para os avaliadores externos e gestores de procedimentos (INAAAREES)		Ter 01 Out '24	Seg 17 Mar '25	Ter 01 Out '24	Seg 17 Mar '25	100%	120 dias	\$60 000,00
247	Software de gestão/suporte dos/aos processos de avaliação e creditação (INAAAREES)		Seg 01 Set '25	Seg 13 Fev '26	Seg 01 Set '25	ND	0%	0 dias	\$50 000,00
248	Desenho, organização e realização de workshops de capacitação dos avaliadores (INAAAREES)		Ter 01 Out '24	Seg 17 Mar '25	Ter 01 Out '24	ND	0%	0 dias	\$500 000,00
249	Contratar um Consultor para dar assistência técnica ao INAAAREES		Qua 30 Abr '25	Seg 09 Fev '26	Ter 22 Abr '25	ND	33%	120,04 dias	\$0,00
250	Elaborar os Termos de Referência - Consultor para dar assistência ao INAAAREES		Qua 30 Abr '25	Qua 30 Abr '25	Ter 22 Abr '25	Qua 30 Abr '25	100%	7 dias	\$0,00
251	Convite para Consultor Identificado/Selecionado - Consultor para dar assistência ao INAAAREES		Qua 18 Jun '25	Qua 18 Jun '25	Ter 22 Abr '25	Qua 30 Abr '25	100%	74 dias	\$0,00
252	Elaborar o Rascunho de Contrato Negociado - Consultor para dar assistência ao INAAAREES		Qua 09 Jul '25	Qua 09 Jul '25	Qui 16 Out '25	Ter 27 Jan '26	100%	0 dias	\$0,00
253	Assinatura do Contrato - Consultor para dar assistência ao INAAAREES		Qua 13 Ago '25	Qua 13 Ago '25	Qua 13 Ago '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
254	Conclusão do Contrato - Consultor para dar assistência ao INAAAREES		Seg 09 Fev '26	Seg 09 Fev '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
255	Assinatura do contrato com o consultor para dar assistência técnica ao INAAAREES		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
256	Conclusão do contrato com o consultor para dar assistência técnica ao INAAAREES		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
257	Avaliação Externa		Qui 01 Mai '25	Seg 02 Jun '25	Qui 01 Mai '25	ND	9%	79,88 dias	\$5 600 000,00
258	Contratação dos Avaliadores Externos		Qui 01 Mai '25	Qui 01 Mai '25	Qui 01 Mai '25	Qui 01 Mai '25	100%	1 dia	\$2 700 000,00
259	Realizar a avaliação externa dos cursos de engenharias		Seg 02 Jun '25	Seg 02 Jun '25	Seg 14 Jul '25	Sex 25 Jul '25	100%	10 dias	\$0,00
260	Despesas administrativas de avaliação externa		Seg 02 Jun '25	Seg 02 Jun '25	Seg 14 Jul '25	ND	8%	65 dias	\$2 900 000,00
261	Sub-componente 2.2: Melhoria da qualidade do ensino, o acesso equitativo e a relevância da indústria de programas em áreas estratégicas prioritárias		Qua 21 Ago '24	Ter 19 Mai '26	Ter 13 Ago '24	ND	39%	302,88 dias	\$50 000 000,00
262	Programas de capacitação em áreas estratégicas prioritárias		Qua 21 Ago '24	Ter 19 Mai '26	Ter 13 Ago '24	ND	46%	246,9 dias	\$1 960 000,00
263	Consultoria técnica para a elaboração de um Estudo de diagnóstico da rede NREN		Seg 11 Nov '24	Sex 25 Abr '25	Seg 11 Nov '24	Sex 25 Abr '25	100%	120 dias	\$170 000,00
264	Contratação de consultoria para o Processo de harmonização curricular e a melhoria dos currículos da formação de professores, com ênfase para o ensino das áreas STEAM.		Qui 05 Set '24	Sex 03 Abr '26	Qua 28 Ago '24	ND	70%	292,1 dias	\$400 000,00
265	Elaborar os Termos de Referência - Harmonização Curricular		Qui 05 Set '24	Qui 05 Set '24	Qua 28 Ago '24	Qui 05 Set '24	100%	7 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Térn. real	% concl.	Dur. real	Custo
266	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Harmonização Curricular		Qua 16 Out '24	Qua 16 Out '24	Qui 05 Set '24	Qua 16 Out '24	100%	30 dias	\$0,00
267	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Harmonização Curricular		Qua 18 Dez '24	Qua 18 Dez '24	Qua 18 Dez '24	Qua 18 Dez '24	100%	46 dias	\$0,00
268	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Harmonização Curricular		Seg 17 Fev '25	Seg 17 Fev '25	Qua 18 Dez '24	Seg 17 Fev '25	100%	44 dias	\$0,00
269	Avaliação da Proposta Técnica - Harmonização Curricular		Qui 23 Jan '25	Qui 23 Jan '25	Seg 17 Fev '25	Sex 25 Jul '25	100%	115 dias	\$0,00
270	Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Harmonização Curricular		Qui 27 Fev '25	Qui 27 Fev '25	Sex 25 Jul '25	Sex 01 Ago '25	100%	6 dias	\$0,00
271	Assinatura do Contrato - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Qui 03 Abr '25	Sex 01 Ago '25	Ter 12 Ago '25	100%	8 dias	\$0,00
272	Conclusão do Contrato - Harmonização Curricular		Sex 03 Abr '26	Sex 03 Abr '26	Ter 12 Ago '25	ND	24%	41 dias	\$0,00
273	Assinatura do contrato com a consultoria para o Processo de harmonização curricular e a melhoria dos currículos da formação de professores, com ênfase para o ensino das áreas STEAM.		ND	ND	Ter 12 Ago '25	Ter 12 Ago '25	100%	0 dias	\$0,00
274	Conclusão do contrato com a consultoria para o Processo de harmonização curricular e a melhoria dos currículos da formação de professores, com ênfase para o ensino das áreas STEAM		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
275	Consultoria para Conclusão do Processo de Harmonização Curricular dos cursos de Graduação		Qui 03 Abr '25	Seg 24 Nov '25	Qua 13 Ago '25	ND	11%	23,02 dias	\$0,00
276	Reunião de arranque - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Sex 11 Abr '25	Qua 13 Ago '25	Qui 21 Ago '25	100%	7 dias	\$0,00
277	Elaborar o Relatório inicial (inception report), descrevendo as atividades programadas em detalhe suficiente para validação, plano de trabalho - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Ter 22 Abr '25	Qua 13 Ago '25	Sex 03 Out '25	100%	38 dias	\$0,00
278	Realizar um Workshop de validação do inception report, incluindo o plano de trabalho para a fase 2, com as 8 CCN - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Sex 30 Mai '25	Qua 13 Ago '25	Qui 04 Dez '25	100%	42 dias	\$0,00
279	Apresentar as Versões preliminares dos Planos Curriculares - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Qua 09 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
280	Apresentar a Guia de Boas Práticas - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Ter 29 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
281	Apresentar o Plano de Acção - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Seg 18 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
282	Realizar quatro (4) seminários regionais em cidade e duração por definir, contando com a participação dos membros do CCN, quadros das IES e do MESCTI - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Sex 05 Set '25	Qua 13 Ago '25	ND	25%	28 dias	\$0,00
283	Elaborar o Relatório final (draft), incluindo todos documentos produzidos e aprovados - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Seg 06 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
284	Elaborar o Relatório final, incluindo Planos Curriculares (versões finais), Guia de Boas Práticas e o Plano de Acção - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Qua 15 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
285	Realizar um workshop de validação dos Planos Curriculares (versões finais), Guia de Boas Práticas e o Plano de Acção, com as (8) Comissões Curriculares Nacionais e quadros do MESCTI - Harmonização Curricular		Qui 03 Abr '25	Sex 24 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
286	Elaborar a versões finais dos documentos chaves da harmonização curricular: (i) Planos Curriculares; (ii) Guia de Boas Práticas; (iii) Plano de Acção; e; Relatório final, com inclusão das contribuições do MESCTI, Comissões Curriculares Nacionais e dos d		Qui 03 Abr '25	Seg 24 Nov '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
287	Conclusão do Processo de Harmonização Curricular dos cursos de Graduação		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
288	Assistência técnica para as IES, visando o desenho e lançamento dos novos cursos das áreas STEAM		Qua 01 Jan '25	Ter 19 Mai '26	Qua 02 Jul '25	ND	2%	5,37 dias	\$375 000,00
289	Realizar um fórum sobre os cursos nas áreas STEAM, com os empregadores e as IES		Ter 03 Jun '25	Ter 03 Jun '25	Qua 02 Jul '25	Sex 04 Jul '25	100%	3 dias	\$0,00
290	Lançar o catálogo de novos cursos nas áreas STEAM, com a identificação das IES		Seg 30 Jun '25	Seg 30 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
291	Contratação de consultoria para a elaboração do modelo de financiamento do subsistema do ensino superior, incluindo a respectiva proposta do diploma legal		Qua 21 Ago '24	Seg 09 Mar '26	Ter 13 Ago '24	ND	86%	351,78 dias	\$0,00
292	Elaborar os Termos de Referência - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Qua 21 Ago '24	Qua 21 Ago '24	Ter 13 Ago '24	Qua 21 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00
293	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qua 21 Ago '24	Qui 19 Set '24	100%	22 dias	\$0,00
294	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Qua 27 Nov '24	Qua 27 Nov '24	Qui 19 Set '24	Qua 27 Nov '24	100%	50 dias	\$0,00
295	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Sex 17 Jan '25	Sex 17 Jan '25	Qua 27 Nov '24	Sex 17 Jan '25	100%	38 dias	\$0,00
296	Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado do Ensino Superior		Dom 29 Dez '24	Dom 29 Dez '24	Sex 17 Jan '25	Qua 30 Abr '25	100%	74 dias	\$0,00
297	Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Dom 02 Fev '25	Dom 02 Fev '25	Qua 30 Abr '25	Qui 01 Mai '25	100%	2 dias	\$0,00
298	Assinatura do Contrato - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Dom 09 Mar '25	Dom 09 Mar '25	Qui 01 Mai '25	Ter 10 Jun '25	100%	29 dias	\$0,00
299	Conclusão do Contrato - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Seg 09 Mar '26	Seg 09 Mar '26	Ter 10 Jun '25	ND	70%	135,8 dias	\$0,00
300	Assinatura do contrato de consultoria para a elaboração do modelo de financiamento do subsistema do ensino superior, incluindo a respectiva proposta do diploma legal		ND	ND	Qua 11 Jun '25	Qua 11 Jun '25	100%	0 dias	\$0,00
301	Conclusão do contrato de consultoria para a elaboração do modelo de financiamento do subsistema do ensino superior, incluindo a respectiva proposta do diploma legal		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Térm. real	% concl.	Dur. real	Custo
302	Elaboração do modelo de financiamento do subsistema do ensino superior, incluindo a respectiva proposta do diploma legal		Seg 10 Mar '25	Qui 03 Jul '25	Qua 11 Jun '25	ND	70%	128,83 dias	\$135 000,00
303	Elaborar o Relatório inicial, descrevendo as atividades programadas com o detalhe suficiente para validação, plano de trabalho - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Seg 10 Mar '25	Ter 18 Mar '25	Qui 26 Jun '25	Sex 04 Jul '25	100%	7 dias	\$0,00
304	Atelier de lançamento da consultoria, apresentação dos objetivos, metodologia resumo das principais constatações da revisão bibliográfica / documental, e do cronograma de atividades - Modelo de Financiamento do Subsistema do Ensino Superior		Seg 10 Mar '25	Qui 27 Mar '25	Ter 17 Jun '25	Sex 29 Ago '25	100%	14 dias	\$0,00
305	Elaborar a Versão inicial do relatório do diagnóstico preliminar do quadro legal funcional actual das IES com a análise comparativa e boas práticas		Seg 10 Mar '25	Qua 16 Abr '25	Ter 17 Jun '25	Qua 24 Set '25	100%	32 dias	\$0,00
306	Elaborar o Relatório preliminar do diagnóstico do contexto de financiamento das IES e opções do(s) modelo(s) a adotar na regulamentação		Seg 10 Mar '25	Qua 16 Abr '25	Ter 17 Jun '25	Qui 09 Out '25	100%	28 dias	\$0,00
307	Produzir a Versão inicial da proposta de reformas das políticas, mecanismos de financiamento e quadro legal funcional das IES e das suas incidências		Seg 10 Mar '25	Qua 16 Abr '25	Ter 17 Jun '25	Qui 09 Out '25	100%	28 dias	\$0,00
308	Elaborar o Relatório final do diagnóstico completo do quadro legal funcional actual das IES com a análise comparativa e boas práticas		Seg 10 Mar '25	Ter 06 Mai '25	Qua 11 Jun '25	Qui 23 Out '25	100%	42 dias	\$0,00
309	Entregar a versão preliminar proposta de reformas das políticas, mecanismos de financiamento e quadro legal funcional das IES e das suas incidências, para comentários do MESCTI, MINFIN e do BM		Seg 10 Mar '25	Ter 06 Mai '25	Qua 11 Jun '25	Qui 23 Out '25	100%	42 dias	\$0,00
310	Elaborar o Relatório final do diagnóstico do contexto de financiamento das IES e opções do(s) modelo(s) a adotar na regulamentação		Seg 10 Mar '25	Ter 06 Mai '25	Qua 11 Jun '25	Qui 23 Out '25	100%	42 dias	\$0,00
311	Entregar a versão preliminar da proposta de regulamentação de financiamento das IES, para comentários do MESCTI, MINFIN e do BM		Seg 10 Mar '25	Ter 06 Mai '25	Qua 11 Jun '25	Qui 23 Out '25	100%	42 dias	\$0,00
312	Realizar um Workshop de validação do novo quadro legal funcional das IES e do respectivo diagnóstico de embasamento		Seg 10 Mar '25	Seg 26 Mai '25	Qua 11 Jun '25	Qua 12 Nov '25	100%	56 dias	\$0,00
313	Realizar um Workshop de validação do regulamento de financiamento das IES e do respectivo diagnóstico de embasamento		Seg 10 Mar '25	Seg 26 Mai '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
314	Elaborar o Relatório final da consultoria, entrega do novo quadro legal funcional e regulamento de financiamento das IES e demais documentos produzidos		Seg 10 Mar '25	Qui 03 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
315	Conclusão do modelo de financiamento do subsistema do ensino superior, incluindo a respectiva proposta do diploma legal		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
316	Consultoria técnica para a elaboração do quadro legal e funcional do Observatório de Empregabilidade		Qua 16 Out '24	Sáb 06 Set '25	Ter 08 Out '24	ND	68%	255,09 dias	\$200 000,00
317	Elaborar os Termos de Referência - Observatório de Empregabilidade		Qua 16 Out '24	Qua 16 Out '24	Ter 08 Out '24	Qua 16 Out '24	100%	7 dias	\$0,00
318	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Observatório de Empregabilidade		Qui 07 Nov '24	Qui 07 Nov '24	Qua 16 Out '24	Qui 07 Nov '24	100%	17 dias	\$0,00
319	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Observatório de Empregabilidade		Seg 10 Fev '25	Seg 10 Fev '25	Qui 07 Nov '24	Seg 10 Fev '25	100%	68 dias	\$0,00
320	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Observatório de Empregabilidade		Seg 03 Fev '25	Seg 03 Fev '25	Seg 10 Fev '25	Qua 14 Mai '25	100%	68 dias	\$0,00
321	Assinatura do Contrato - Observatório de Empregabilidade		Seg 10 Mar '25	Seg 10 Mar '25	Qua 14 Mai '25	Qua 16 Jul '25	100%	46 dias	\$0,00
322	Conclusão do Contrato - Observatório de Empregabilidade		Sáb 06 Set '25	Sáb 06 Set '25	Qui 31 Jul '25	ND	29%	49 dias	\$0,00
323	Assinatura do contrato com a consultoria técnica para a elaboração do quadro legal e funcional do Observatório de Empregabilidade		ND	ND	Qui 17 Jul '25	Qui 17 Jul '25	100%	0 dias	\$0,00
324	Conclusão do contrato com a consultoria técnica para a elaboração do quadro legal e funcional do Observatório de Empregabilidade		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
325	Elaboração do Quadro legal e Funcional do Observatório de Empregabilidade		Seg 10 Mar '25	Qua 29 Out '25	Qui 17 Jul '25	ND	4%	8,06 dias	\$0,00
326	Reunião de arranque - Observatório de Empregabilidade		Seg 10 Mar '25	Ter 18 Mar '25	Sex 12 Set '25	Sex 12 Set '25	100%	0 dias	\$0,00
327	Elaborar o Relatório inicial, descrevendo as atividades programadas, plano de trabalho - Observatório de Empregabilidade		Seg 10 Mar '25	Qui 27 Mar '25	Qui 31 Jul '25	Ter 19 Ago '25	100%	14 dias	\$0,00
328	Elaborar o Relatório de Fundamentação: Argumentação, justificação e bases legais para embasar a criação do observatório, alternativas e solução proposta e custos		Seg 10 Mar '25	Sex 13 Jun '25	Qui 17 Jul '25	ND	30%	21 dias	\$0,00
329	Realizar o Workshop para engajar as partes interessadas com a intenção de socializar a política do Observatório de Empregabilidade dos Graduados		Seg 10 Mar '25	Qua 23 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
330	Elaborar o Relatório draft, contendo a proposta do dispositivo legal e os modelos de relatórios anuais do Observatório de Empregabilidade dos Graduados		Seg 10 Mar '25	Ter 12 Ago '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
331	Realizar Workshop de engajamento de várias partes interessadas (que inclui policy makers e IES estrangeiras)		Seg 10 Mar '25	Seg 01 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
332	Elaborar o Plano de implantação e demais documentos produzidos pela consultoria - Observatório de Empregabilidade		Seg 10 Mar '25	Seg 19 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
333	Realizar um Workshop de validação da solução de observatório proposto e respectivo, plano de implantação, bem como dos relatórios anuais e obter feedback		Seg 10 Mar '25	Qui 09 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00


































ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Términ. real	% concl.	Dur. real	Custo
334	Elaborar o Relatório final, incluindo todos documentos produzidos e aprovados - Observatório de Empregabilidade		Seg 10 Mar '25	Qua 29 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
335	Conclusão do Quadro Legal e Funcional do Observatório de Empregabilidade		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
336	Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)		Qua 16 Out '24	Ter 30 Dez '25	Ter 08 Out '24	ND	73%	279,53 dias	\$180 000,00
337	Preparação do modelo de plano de desenvolvimento Institucional		Qui 20 Mar '25	Ter 30 Dez '25	ND	ND	0%	0 dias	\$60 000,00
338	Contratação de consultoria para Assistência técnica para a preparação dos PDIs		Qua 16 Out '24	Qua 06 Ago '25	Ter 08 Out '24	ND	88%	189,99 dias	\$120 000,00
339	Elaborar os Termos de Referência - Assistência técnica para a preparação dos PDIs		Qui 16 Jan '25	Qui 16 Out '24	Ter 08 Out '24	Qua 16 Out '24	100%	7 dias	\$0,00
340	Convite para Consultor Identificado/Selecionado - Assistência técnica para a preparação dos PDIs		Seg 20 Jan '25	Seg 20 Jan '25	Qui 16 Jan '25	Qui 16 Jan '25	100%	67 dias	\$0,00
341	Rascunho de Contrato Negociado - Assistência técnica para a preparação dos PDIs		Qua 05 Fev '25	Qua 05 Fev '25	Seg 20 Jan '25	Seg 20 Jan '25	100%	3 dias	\$0,00
342	Contrato assinado - Assistência técnica para a preparação dos PDIs		Qua 06 Ago '25	Qua 06 Ago '25	Qua 05 Fev '25	Qua 05 Fev '25	100%	13 dias	\$0,00
343	Conclusão do Contrato - Assistência técnica para a preparação dos PDIs		ND	ND	Qua 05 Fev '25	ND	79%	103,49 dias	\$0,00
344	Assinatura do contrato de consultoria para Assistência técnica para a preparação dos PDIs		ND	ND	Qui 06 Fev '25	Qui 06 Fev '25	100%	0 dias	\$0,00
345	Conclusão do contrato de consultoria para Assistência técnica para a preparação dos PDIs		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
346	Consultoria para Assistência técnica para a preparação dos PDIs		Qua 05 Fev '25	Sex 20 Jun '25	Qua 05 Fev '25	ND	79%	235,09 dias	\$0,00
347	Reunião de arranque - Assistência técnica para a preparação dos PDIs		Qua 05 Fev '25	Qui 13 Fev '25	Qui 13 Fev '25	Qui 13 Fev '25	100%	7 dias	\$0,00
348	Relatório de diagnóstico sobre ações de planeamento das Instituições de Ensino Superior		Sex 14 Fev '25	Seg 24 Fev '25	Sex 14 Fev '25	Seg 24 Fev '25	100%	7 dias	\$0,00
349	Seminário de apresentação do plano e a metodologia de trabalho, e o relatório de diagnóstico sobre ações de planeamento das Instituições de Ensino Superior		Ter 25 Fev '25	Sex 14 Mar '25	Ter 25 Fev '25	Sex 14 Mar '25	100%	14 dias	\$0,00
350	Entrega do draft do paradigma do PDI e o respectivo roteiro, com base nos subsídios do relatório de diagnóstico sobre ações de planeamento das Instituições de Ensino Superior e aparato legal subsidiário.		Seg 17 Mar '25	Qui 03 Abr '25	Seg 17 Mar '25	Ter 30 Set '25	100%	142 dias	\$0,00
351	Entrega do draft do Decreto Executivo que aprovará o paradigma do PDI e o respectivo roteiro		Sex 04 Abr '25	Qua 23 Abr '25	Sex 04 Abr '25	Ter 30 Set '25	100%	128 dias	\$0,00
352	Entrega do draft do plano de adequação das IES ao Decreto Executivo		Qui 24 Abr '25	Ter 13 Mai '25	Qui 24 Abr '25	Ter 30 Set '25	100%	114 dias	\$0,00
353	Workshop para recolha de contribuições sobre o paradigma do PDI, o Decreto Executivo e o plano de adequação das instituições de Ensino Superior		Qua 14 Mai '25	Seg 02 Jun '25	Qua 01 Out '25	Seg 20 Out '25	100%	14 dias	\$0,00
354	Submissão das versões finais dos documentos nomeadamente: i) o paradigma do PDI e o respectivo roteiro; ii) o Decreto Executivo, e; iii) o plano de adequação das IES ao Decreto Executivo		Ter 03 Jun '25	Sex 20 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
355	Conclusão da assistência técnica para a preparação dos PDIs		ND	ND	Sex 20 Jun '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
356	Consultoria para a elaboração de Manual de prestação de contas e apoio contabilísticos às IES financiados pelos ABRs		Seg 02 Set '24	Sex 03 Jan '25	Seg 04 Ago '25	Sex 05 Dez '25	100%	90 dias	\$500 000,00
357	Acordos Baseados em Resultados (ABR)		Qua 01 Jan '25	Ter 19 Mai '26	Ter 21 Jan '25	ND	28%	186,72 dias	\$40 160 000,00
358	Assistência técnica para apoiar a preparação dos ABR		Ter 21 Jan '25	Ter 21 Jan '25	Ter 22 Jul '25	ND	99%	0 dias	\$160 000,00
359	Acordos Baseados em Resultados (ABRs) - Projectos de desenvolvimento de competências		Ter 21 Jan '25	Seg 26 Mai '25	Ter 21 Jan '25	ND	28%	186,72 dias	\$40 000 000,00
360	Formar o painel de cinco (5) Avaliadores de Projectos (4 Professores, 1 Especialista em Projectos) - ABR		Ter 21 Jan '25	Qua 12 Mar '25	Ter 21 Jan '25	Qua 12 Mar '25	100%	37 dias	\$0,00
361	Seleccionar os seis (6) projectos a serem financiados, mediante acordos baseados em resultados		Qui 13 Mar '25	Qui 24 Abr '25	Qui 13 Mar '25	Qui 24 Abr '25	100%	31 dias	\$0,00
362	Celebração dos Acordos de Financiamento - ABR		Qui 24 Abr '25	Qui 24 Abr '25	Qui 24 Abr '25	Qui 15 Mai '25	100%	16 dias	\$0,00
363	Realizar os desembolsos para os projectos financiados, mediante aferição do cumprimento das metas - ABR		Seg 26 Mai '25	Seg 26 Mai '25	Sex 16 Mai '25	ND	18%	103 dias	\$0,00
364	Formação de docentes das IES, que formam professores do Ensino Secundário na área de STEAM		Qui 01 Jan '26	Ter 19 Mai '26	ND	ND	0%	0 dias	\$6 000 000,00
365	Formação de formadores dos Institutos de Formação de Professores (IFP) do ensino primário nas áreas STEAM		Qui 01 Jan '26	Ter 19 Mai '26	ND	ND	0%	0 dias	\$1 880 000,00
366	Sub-componente 2.3: Digitalização da prestação de serviços no ensino superior e desenvolvimento de competências digitais		Ter 21 Nov '23	Qua 19 Mai '27	Seg 13 Nov '23	ND	53%	493,5 dias	\$10 000 000,00
367	Desenvolvimento de competências digitais		Ter 21 Nov '23	Qua 19 Mai '27	Seg 13 Nov '23	ND	53%	493,5 dias	\$10 000 000,00
368	Contratação de consultoria técnica para a estabelecer uma NREN, incluindo o modelo de negócio		Ter 21 Nov '23	Qua 04 Jun '25	Seg 13 Nov '23	Qui 31 Jul '25	100%	449 dias	\$300 000,00
379	Consultoria técnica para a estabelecer uma NREN, incluindo o modelo de negócio		Qui 25 Jul '24	Sex 25 Abr '25	Qui 25 Jul '24	Qui 31 Jul '25	100%	266 dias	\$0,00
391	Pequenas obras e apetrechamento dos centros digitais nas IES		Qui 01 Jan '26	Qua 19 Mai '27	ND	ND	0%	0 dias	\$3 500 000,00
392	Consultoria técnica para Capacitação dos professores e funcionários das IES em competências digitais		Qui 20 Mar '25	Ter 29 Set '26	ND	ND	0%	0 dias	\$1 200 000,00
404	Construção e reabilitação de redes Wi-Fi do campus das IES e aquisição de equipamentos de rede e Manutenção		Qui 01 Jan '26	Qua 09 Set '26	ND	ND	0%	0 dias	\$5 000 000,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Térm. real	% concl.	Dur. real	Custo
405	Sub-componente 2.4: Estabelecimento da Rede Nacional de Pesquisa e Educação (NREN) e actualização das redes universitárias		Seg 11 Nov '24	Ter 01 Set '26	Seg 11 Nov '24	ND	11%	62,02 dias	\$15 000 000,00
406	Estabelecimento da Universidade Virtual		Seg 31 Mar '25	Qua 04 Fev '26	Seg 25 Ago '25	ND	3%	7,86 dias	\$100 000,00
407	Contratação de Consultoria técnica para a elaboração do projecto de implementação da Universidade Virtual, incluindo o modelo de negócio		Seg 31 Mar '25	Qua 04 Fev '26	Seg 25 Ago '25	ND	3%	8,38 dias	\$100 000,00
416	Consultoria técnica para a elaboração do projecto de implementação da Universidade Virtual, incluindo o modelo de negócio		Qui 27 Nov '25	Qua 17 Dez '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
417	Apresentar num webinar do Conceito da Universidade Virtual de Angola		Qui 27 Nov '25	Qua 17 Dez '25	Qua 17 Dez '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
418	Estabelecimento da rede e organização das NREN		Seg 11 Nov '24	Ter 01 Set '26	Seg 11 Nov '24	ND	12%	67,35 dias	\$14 900 000,00
428	Componente 3: Fortalecimento da capacidade de gestão, monitoria e avaliação		Ter 12 Set '23	Seg 20 Set '27	Seg 04 Set '23	ND	35%	480,49 dias	\$15 000 000,00
429	Reforço da capacidade financeira e de gestão de projectos do MESCTI.		Qui 19 Set '24	Ter 27 Jan '26	Qua 11 Set '24	ND	49%	265,8 dias	\$840 524,00
430	Contratação de Consultoria para apoiar tecnicamente o MESCTI e as IES em relação aos assuntos fiduciários (gestão de recursos financeiros)		Qui 19 Set '24	Qui 21 Ago '25	Qua 11 Set '24	ND	62%	152,53 dias	\$118 524,00
431	Elaborar os Termos de Referência - Assuntos fiduciários		Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	100%	7 dias	\$0,00
432	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Assuntos fiduciários		Qui 07 Nov '24	Qui 07 Nov '24	Qui 07 Nov '24	Qui 07 Nov '24	100%	36 dias	\$0,00
433	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Assuntos fiduciários		Qui 19 Dez '24	Qui 19 Dez '24	Qui 19 Dez '24	Qui 19 Dez '24	100%	31 dias	\$0,00
434	Elaborar o Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Assuntos fiduciários		Seg 17 Fev '25	Seg 17 Fev '25	Qui 19 Dez '24	Seg 17 Fev '25	100%	43 dias	\$0,00
435	Assinatura do Contrato - Assuntos fiduciários		Seg 24 Fev '25	Seg 24 Fev '25	Seg 17 Fev '25	Seg 24 Fev '25	100%	6 dias	\$0,00
436	Conclusão do Contrato - Assuntos fiduciários		Qui 21 Ago '25	Qui 21 Ago '25	Ter 25 Fev '25	ND	25%	32 dias	\$0,00
437	Assinatura do contrato de consultoria para apoiar tecnicamente o MESCTI e as IES em relação aos assuntos fiduciários (gestão de recursos financeiros)		ND	ND	Seg 24 Fev '25	Seg 24 Fev '25	100%	0 dias	\$0,00
438	Conclusão do contrato de consultoria para apoiar tecnicamente o MESCTI e as IES em relação aos assuntos fiduciários (gestão de recursos financeiros)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
439	Consultoria para apoiar tecnicamente o MESCTI e as IES em relação aos assuntos fiduciários (gestão de recursos financeiros)		Qui 21 Ago '25	Qua 12 Nov '25	Qui 21 Ago '25	ND	5%	2,94 dias	\$0,00
440	Elaborar o Relatório inicial, descrevendo as actividades programadas com o detalhe suficiente para validação, plano de trabalho, cronograma - Assuntos fiduciários		Qui 21 Ago '25	Qua 27 Ago '25	Qui 21 Ago '25	Qua 27 Ago '25	100%	5 dias	\$0,00
441	Arranque da consultoria, apresentação dos objectivos, metodologia resumo das principais constatações da revisão documental, e do cronograma de actividades - Assuntos fiduciários		Qui 21 Ago '25	Qua 03 Set '25	Qui 21 Ago '25	ND	30%	3 dias	\$0,00
442	Elaborar a Versão inicial do relatório do diagnóstico preliminar do quadro legal funcional actual de prestação de contas das IES com a análise comparativa e boas práticas		Qui 21 Ago '25	Qua 17 Set '25	Qui 21 Ago '25	ND	15%	3 dias	\$0,00
443	Elaborar a Versão inicial da proposta de reformas das políticas, mecanismos e quadro legal funcional de prestação de contas das IES e das suas incidências		Qui 21 Ago '25	Qua 17 Set '25	Qui 21 Ago '25	ND	5%	1 dia	\$0,00
444	Produzir o Relatório final do diagnóstico completo do quadro legal funcional actual de prestação de contas das IES com a análise comparativa e boas práticas		Qui 21 Ago '25	Qua 01 Out '25	Qui 21 Ago '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
445	Entregar a versão preliminar proposta de reformas das políticas, mecanismos de prestação de contas e quadro legal funcional das IES e das suas incidências, para comentários do MESCTI, MINFIN e do BM		Qui 21 Ago '25	Qua 01 Out '25	Qui 21 Ago '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
446	Entregar a versão preliminar da proposta de regulamento de prestação de contas das IES, para comentários do MESCTI, MINFIN e do BM		Qui 21 Ago '25	Qua 01 Out '25	Qui 21 Ago '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
447	Realizar um Workshop de validação inicial do novo quadro legal funcional de relatório financeiro das IES		Qui 21 Ago '25	Qua 15 Out '25	Qui 21 Ago '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
448	Elaborar o Relatório final da consultoria, entrega do novo quadro legal funcional e regulamento de prestação de contas das IES e demais documentos produzidos		Qui 21 Ago '25	Qua 12 Nov '25	Qui 21 Ago '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
449	Contratação da consultoria técnica para o sistema de monitoria do PDS e do Projecto TEST		Seg 01 Set '25	Sex 02 Jan '26	ND	ND	0%	0 dias	\$100 000,00
450	Consultoria para a elaboração de Procedimentos Gerais em que diz respeito a assédio e violência baseada no género		Seg 01 Set '25	Sex 02 Jan '26	ND	ND	0%	0 dias	\$50 000,00
451	Aquisição de equipamento tecnológico (computadores, servidores, etc) para o MESCTI		Ter 25 Fev '25	Ter 27 Jan '26	Seg 17 Fev '25	ND	68%	294,6 dias	\$500 000,00
452	Aquisição de Licenças Microsoft		Ter 25 Fev '25	Dom 14 Dez '25	Seg 17 Fev '25	Seg 15 Dez '25	100%	215 dias	\$0,00
453	Rasunho do Documento de Licitação - Aquisição de Licenças Microsoft		Ter 25 Fev '25	Ter 25 Fev '25	Seg 17 Fev '25	Ter 25 Fev '25	100%	7 dias	\$0,00
454	Aquisição Específica Aviso/Convite - Aquisição de Licenças Microsoft		Seg 03 Mar '25	Seg 03 Mar '25	Ter 25 Fev '25	Seg 03 Mar '25	100%	5 dias	\$0,00
455	Apresentação da Proposta / Ata - Aquisição de Licenças Microsoft		Qui 01 Mai '25	Qui 01 Mai '25	Seg 03 Mar '25	Qui 01 Mai '25	100%	44 dias	\$0,00
456	Relatório de Avaliação de Proposta e Recomendação para Adjudicação - Aquisição de Licenças Microsoft		Ter 13 Mai '25	Ter 13 Mai '25	Qui 01 Mai '25	Ter 13 Mai '25	100%	9 dias	\$0,00
457	Assinatura do Contrato - Aquisição de Licenças Microsoft		Ter 17 Jun '25	Ter 17 Jun '25	Ter 13 Mai '25	Qui 07 Ago '25	100%	63 dias	\$0,00
458	Conclusão do Contrato - Aquisição de Licenças Microsoft		Dom 14 Dez '25	Dom 14 Dez '25	Qui 07 Ago '25	Sex 12 Dez '25	100%	92 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Tér. real	% concl.	Dur. real	Custo
459	Aquisição de Licenças Microsoft - concluída		ND	ND	Seg 15 Dez '25	Seg 15 Dez '25	100%	0 dias	\$0,00
460	Aquisição de computadores		Qui 10 Abr '25	Ter 27 Jan '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
461	Rascunho do Documento de Licitação - Aquisição de Computadores		Qui 10 Abr '25	Ter 27 Jan '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
462	Aquisição Específica Aviso/Convite - Aquisição de Computadores		Ter 15 Abr '25	Ter 15 Abr '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
463	Apresentação da Proposta / Abertura / Ata - Aquisição de Computadores		Ter 27 Mai '25	Ter 27 Mai '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
464	Relatório de Avaliação de Proposta e Recomendação para Adjudicação - Aquisição de Computadores		Qui 26 Jun '25	Qui 26 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
465	Assinatura do Contrato - Aquisição de Computadores		Qui 31 Jul '25	Qui 31 Jul '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
466	Conclusão do Contrato - Aquisição de Computadores		Ter 27 Jan '26	Ter 27 Jan '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
467	Aquisição de computadores - concluída		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
468	Aquisição de Impressoras Multifuncionais e UPS		Qui 10 Abr '25	Ter 27 Jan '26	Qua 02 Abr '25	Ter 27 Jan '26	100%	214 dias	\$0,00
469	Rascunho do Documento de Licitação - Aquisição de Impressoras Multifuncionais e UPS		Qui 10 Abr '25	Qui 10 Abr '25	Qua 02 Abr '25	Qui 10 Abr '25	100%	7 dias	\$0,00
470	Aquisição Específica Aviso/Convite - Aquisição de Impressoras Multifuncionais e UPS		Ter 15 Abr '25	Ter 15 Abr '25	Qui 10 Abr '25	Seg 02 Jun '25	100%	38 dias	\$0,00
471	Apresentação da Proposta / Abertura / Ata - Aquisição de Impressoras Multifuncionais e UPS		Ter 27 Mai '25	Ter 27 Mai '25	Seg 02 Jun '25	Seg 02 Jun '25	100%	1 dia	\$0,00
472	Relatório de Avaliação de Proposta e Recomendação para Adjudicação - Aquisição de Impressoras Multifuncionais e UPS		Qui 26 Jun '25	Qui 26 Jun '25	Seg 02 Jun '25	Qua 25 Jun '25	100%	18 dias	\$0,00
473	Assinatura do Contrato - Aquisição de Impressoras Multifuncionais e UPS		Qui 31 Jul '25	Qui 31 Jul '25	Qui 26 Jun '25	Ter 02 Set '25	100%	49 dias	\$0,00
474	Conclusão do Contrato - Aquisição de Impressoras Multifuncionais e UPS		Ter 27 Jan '26	Ter 27 Jan '26	Qui 31 Jul '25	Seg 26 Jan '26	100%	128 dias	\$0,00
475	Aquisição de Impressoras Multifuncionais e UPS - concluída		ND	ND	Ter 27 Jan '26	Ter 27 Jan '26	100%	0 dias	\$0,00
476	Contratação de consultoria para o estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior (repetências, desistências e custo financeiro da permanência excessiva na instituição)		Qui 19 Set '24	Ter 22 Jul '25	Qua 11 Set '24	ND	84%	190,12 dias	\$72 000,00
477	Elaborar os Termos de Referência - Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior		Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	Qui 19 Set '24	100%	7 dias	\$0,00
478	Convite para Consultor Identificado/Selecionado - Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior		Qua 27 Nov '24	Qua 27 Nov '24	Qui 19 Set '24	Qua 27 Nov '24	100%	50 dias	\$0,00
479	Rascunho de Contrato Negociado - Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior		Sex 29 Nov '24	Sex 29 Nov '24	Qua 27 Nov '24	Sex 29 Nov '24	100%	3 dias	\$0,00
480	Assinatura do Contrato - Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior		Seg 06 Jan '25	Seg 06 Jan '25	Sex 29 Nov '24	Seg 06 Jan '25	100%	27 dias	\$0,00
481	Conclusão do Contrato - Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior		Ter 22 Jul '25	Ter 22 Jul '25	Seg 06 Jan '25	ND	75%	106,5 dias	\$0,00
482	Assinatura do contrato de consultoria para o Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior (repetências, desistências e custo financeiro da permanência excessiva na instituição)		ND	ND	Ter 07 Jan '25	Ter 07 Jan '25	100%	0 dias	\$0,00
483	Conclusão do contrato de consultoria para o Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior (repetências, desistências e custo financeiro da permanência excessiva na instituição)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
484	Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior (repetências, desistências e custo financeiro da permanência excessiva na instituição)		Seg 06 Jan '25	Qui 15 Mai '25	Seg 06 Jan '25	ND	28%	23,25 dias	\$0,00
485	Reunião de arranque - Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior		Seg 06 Jan '25	Seg 10 Jan '25	Seg 06 Jan '25	Sex 10 Jan '25	100%	5 dias	\$0,00
486	Submissão do Plano de Trabalho para a realização do Estudo sobre a Eficácia Interna das Instituições de Ensino Superior - Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior		Seg 06 Jan '25	Seg 24 Jan '25	Seg 06 Jan '25	Sex 24 Jan '25	100%	15 dias	\$0,00
487	Elaboração da Fundamentação do Estudo sobre a Eficácia Interna das Instituições de Ensino Superior		Seg 06 Jan '25	Seg 31 Jan '25	Seg 06 Jan '25	Sex 31 Jan '25	100%	20 dias	\$0,00
488	Realização do workshop para a apresentação do Estudo sobre a Eficácia Interna das Instituições de Ensino Superior		Seg 06 Jan '25	Ter 29 Abr '25	Seg 06 Jan '25	Seg 06 Jan '25	50%	41 dias	\$0,00
489	Submissão do draft do Estudo sobre a Eficácia Interna das Instituições de Ensino Superior		Sex 24 Jan '25	Qui 03 Abr '25	Ter 07 Jan '25	Seg 17 Mar '25	100%	50 dias	\$0,00
490	Realização do workshop de validação com a participação das Partes Interessadas, MESCTI, IES, Banco Mundial e outros actores relevantes - Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior		Sex 24 Jan '25	Qui 17 Abr '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
491	Submissão da versão final do Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior, com a inclusão das contribuições provenientes dos participantes do workshop de validação		Sex 24 Jan '25	Qui 01 Mai '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
492	Realização do seminário de disseminação do Estudo sobre a Eficácia Interna das Instituições de Ensino Superior		Sex 24 Jan '25	Qui 15 Mai '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
493	Submissão e aprovação do Relatório Final da consultoria		Sex 24 Jan '25	Qui 15 Mai '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
494	Conclusão do Estudo sobre a eficácia do subsistema do ensino superior (repetências, desistências e custo financeiro da permanência excessiva na instituição)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
495	Desenvolvimento e reforço dos manuais operacionais para a gestão do sector do ensino superior		Ter 17 Dez '24	Ter 17 Dez '24	Qua 11 Set '24	ND	31%	229,6 dias	\$1 200 000,00
496	Especialista para estudo de seguimento dos graduados das IES				ND	ND	0%	0 dias	\$600 000,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Térm. real	% concl.	Dur. real	Custo
497	Contratação de formadores para capacitar técnicos da DNES (e.g. em análises de cursos e criação de IES) e do GEPE (e.g. gestão).				ND	ND	0%	0 dias	\$100 000,00
498	Contratação de consultoria de uma firma para apoiar tecnicamente o MESCTI e as IES em relação aos assuntos fiduciários (gestão de recursos financeiros)				Qua 11 Set '24	Qui 21 Ago '25	100%	247 dias	\$500 000,00
499	Equipa de Projecto								
500	Contratação do Gestor adjunto				Seg 04 Set '23	ND	63%	505,03 dias	\$3 825 000,00
501	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Gestor adjunto		Ter 12 Set '23	Ter 12 Set '23	Seg 04 Set '23	Ter 12 Set '23	100%	7 dias	\$0,00
502	Convide para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Gestor adjunto		Ter 12 Set '23	Ter 12 Set '23	Seg 04 Set '23	Ter 12 Set '23	100%	88 dias	\$0,00
503	Raschunho de Contrato Negociado - Contratação do Gestor adjunto		Qui 11 Jan '24	Qui 11 Jan '24	Ter 12 Set '23	Qui 11 Jan '24	100%	6 dias	\$0,00
504	Assinatura do Contrato - Gestor adjunto		Qui 18 Jan '24	Qui 18 Jan '24	Qui 18 Jan '24	Qui 18 Jan '24	100%	1 dia	\$0,00
505	Conclusão do Contrato - Gestor adjunto		Sáb 06 Jul '24	Sáb 06 Jul '24	Qui 18 Jan '24	Qui 18 Jan '24	ND	449 dias	\$0,00
506	Contratação do Especialista ambiental				Sex 17 Mai '24	ND	61%	369 dias	\$400 000,00
507	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Especialista ambiental		Sex 17 Mai '24	Sex 17 Mai '24	Sex 17 Mai '24	Sex 17 Mai '24	100%	7 dias	\$0,00
508	Convide para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Especialista ambiental		Qua 07 Ago '24	Qua 07 Ago '24	Seg 20 Mai '24	Qui 08 Ago '24	100%	59 dias	\$0,00
509	Raschunho de Contrato Negociado - Contratação do Especialista ambiental		Qui 15 Ago '24	Qui 15 Ago '24	Sex 09 Ago '24	Seg 19 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00
510	Assinatura do Contrato - Especialista ambiental		Qui 29 Ago '24	Qui 29 Ago '24	Ter 20 Ago '24	Ter 03 Set '24	100%	11 dias	\$0,00
511	Conclusão do Contrato - Especialista ambiental		Ter 10 Dez '24	Ter 10 Dez '24	Qua 04 Set '24	ND	54%	285 dias	\$0,00
512	Contratação do Especialista social				Qui 09 Mai '24	ND	63%	369 dias	\$400 000,00
513	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Especialista social		Sex 17 Mai '24	Sex 17 Mai '24	Qui 09 Mai '24	Sex 17 Mai '24	100%	7 dias	\$0,00
514	Convide para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Especialista social		Ter 16 Jul '24	Ter 16 Jul '24	Seg 20 Mai '24	Qua 17 Jul '24	100%	43 dias	\$0,00
515	Raschunho de Contrato Negociado - Contratação do Especialista social		Ter 23 Jul '24	Ter 23 Jul '24	Qui 18 Jul '24	Qui 25 Jul '24	100%	6 dias	\$0,00
516	Assinatura do Contrato - Especialista social		Ter 06 Ago '24	Ter 06 Ago '24	Sex 26 Jul '24	Sex 09 Ago '24	100%	11 dias	\$0,00
517	Conclusão do Contrato - Especialista social		Ter 10 Dez '24	Ter 10 Dez '24	Seg 12 Ago '24	ND	58%	302 dias	\$0,00
518	Contratação do Especialista em aquisições				Qui 28 Set '23	ND	74%	536,05 dias	\$600 000,00
519	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Especialista em aquisições		Qui 28 Set '23	Qui 28 Set '23	Qua 20 Set '23	Qui 28 Set '23	100%	7 dias	\$0,00
520	Convide para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Especialista em aquisições		Qua 24 Abr '24	Qua 24 Abr '24	Qui 28 Set '23	Qua 24 Abr '24	100%	150 dias	\$0,00
521	Raschunho de Contrato Negociado - Contratação do Especialista em aquisições		Qui 06 Jun '24	Qui 06 Jun '24	Qui 06 Jun '24	Qui 06 Jun '24	100%	32 dias	\$0,00
522	Assinatura do Contrato - Especialista em aquisições		Sex 07 Jun '24	Sex 07 Jun '24	Qui 06 Jun '24	Sex 07 Jun '24	100%	2 dias	\$0,00
523	Conclusão do Contrato - Especialista em aquisições		Sáb 06 Jul '24	Sáb 06 Jul '24	Sex 07 Jun '24	ND	64%	348 dias	\$0,00
524	Contratação do Especialista em gestão financeira				Seg 02 Out '23	ND	73%	527 dias	\$540 000,00
525	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Especialista em gestão financeira		Ter 10 Out '23	Ter 10 Out '23	Seg 02 Out '23	Ter 10 Out '23	100%	7 dias	\$0,00
526	Convide para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Especialista em gestão financeira		Sex 12 Jan '24	Sex 12 Jan '24	Qua 11 Out '23	Seg 15 Jan '24	100%	69 dias	\$0,00
527	Raschunho de Contrato Negociado - Contratação do Especialista em gestão financeira		Qui 18 Jan '24	Qui 18 Jan '24	Ter 16 Jan '24	Seg 22 Jan '24	100%	5 dias	\$0,00
528	Assinatura do Contrato - Especialista em gestão financeira		Qui 18 Jan '24	Qui 18 Jan '24	Ter 23 Jan '24	Ter 23 Jan '24	100%	1 dia	\$0,00
529	Conclusão do Contrato - Especialista em gestão financeira		Sáb 06 Jul '24	Sáb 06 Jul '24	Qua 24 Jan '24	ND	69%	445 dias	\$0,00
530	Contratação do Especialista em tecnologias de educação				Qui 24 Out '24	ND	76%	249,97 dias	\$400 000,00
531	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Especialista em tecnologias de educação		Sex 01 Nov '24	Sex 01 Nov '24	Qui 24 Out '24	Sex 01 Nov '24	100%	7 dias	\$0,00
532	Convide para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Especialista em tecnologias de educação		Sex 03 Jan '25	Sex 03 Jan '25	Sex 01 Nov '24	Sex 03 Jan '25	100%	46 dias	\$0,00
533	Raschunho de Contrato Negociado - Contratação do Especialista em tecnologias de educação		Qui 09 Jan '25	Qui 09 Jan '25	Sex 03 Jan '25	Qui 09 Jan '25	100%	5 dias	\$0,00
534	Assinatura do Contrato - Especialista em tecnologias de educação		Ter 28 Jan '25	Ter 28 Jan '25	Qui 09 Jan '25	Ter 28 Jan '25	100%	14 dias	\$0,00
535	Conclusão do Contrato - Especialista em tecnologias de educação		Sáb 23 Ago '25	Sáb 23 Ago '25	Ter 28 Jan '25	ND	69%	181 dias	\$0,00
536	Contratação do Especialista de Monitoria e Avaliação				Qui 11 Jul '24	ND	56%	331,31 dias	\$500 000,00
537	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Especialista de Monitoria e Avaliação		Qui 11 Jul '24	Qui 11 Jul '24	Qua 03 Jul '24	Qui 11 Jul '24	100%	7 dias	\$0,00
538	Convide para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Especialista de Monitoria e Avaliação		Sex 06 Set '24	Sex 06 Set '24	Qui 11 Jul '24	Sex 06 Set '24	100%	42 dias	\$0,00
539	Raschunho de Contrato Negociado - Contratação do Especialista de Monitoria e Avaliação		Qua 18 Set '24	Qua 18 Set '24	Sex 06 Set '24	Qua 18 Set '24	100%	9 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Térm. real	% concl.	Dur. real	Custo
540	Assinatura do Contrato - Especialista de Monitoria e Avaliação		Ter 01 Out '24	Ter 01 Out '24	Qua 18 Set '24	Ter 01 Out '24	100%	10 dias	\$0,00
541	Conclusão do Contrato - Especialista de Monitoria e Avaliação		Seg 24 Mar '25	Seg 24 Mar '25	Ter 01 Out '24	ND	51%	265 dias	\$0,00
542	Contratação do Auditor Interno		Qua 14 Ago '24	Qua 11 Jun '25	Ter 06 Ago '24	ND	26%	90,22 dias	\$325 000,00
543	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Auditor Interno		Qua 14 Ago '24	Qua 14 Ago '24	Ter 06 Ago '24	Qua 14 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00
544	Convite para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Auditor Interno		Qua 30 Out '24	Qua 30 Out '24	Qua 14 Ago '24	Qua 30 Out '24	100%	56 dias	\$0,00
545	Rascunho de Contrato Negociado - Contratação do Auditor Interno		Qua 20 Nov '24	Qua 20 Nov '24	Qua 30 Out '24	Qua 20 Nov '24	100%	16 dias	\$0,00
546	Assinatura do Contrato - Auditor Interno		Qui 05 Dez '24	Qui 05 Dez '24	Qua 20 Nov '24	Qui 05 Dez '24	100%	12 dias	\$0,00
547	Conclusão do Contrato - Auditor Interno		Qua 11 Jun '25	Qua 11 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
548	Contratação do Gestor dos ABRs		Seg 21 Out '24	Dom 29 Jun '25	Seg 11 Out '24	ND	68%	220,44 dias	\$0,00
549	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Gestor dos ABRs		Seg 21 Out '24	Seg 21 Out '24	Seg 11 Out '24	Seg 21 Out '24	100%	7 dias	\$0,00
550	Convite para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Gestor dos ABRs		Qua 18 Dez '24	Qua 18 Dez '24	Ter 22 Out '24	Qui 19 Dez '24	100%	43 dias	\$0,00
551	Rascunho de Contrato Negociado - Contratação do Gestor dos ABRs		Sex 20 Dez '24	Sex 20 Dez '24	Sex 20 Dez '24	Ter 24 Dez '24	100%	3 dias	\$0,00
552	Assinatura do Contrato - Gestor dos ABRs		Sex 03 Jan '25	Sex 03 Jan '25	Qua 25 Dez '24	Qua 08 Jan '25	100%	11 dias	\$0,00
553	Conclusão do Contrato - Gestor dos ABRs		Dom 29 Jun '25	Dom 29 Jun '25	Qui 09 Jan '25	ND	53%	78 dias	\$0,00
554	Contratação do Assistente Administrativo		Qui 20 Mar '25	Ter 30 Dez '25	Ter 06 Mai '25	ND	33%	74,69 dias	\$0,00
555	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Assistente Administrativo		Qui 20 Mar '25	Qui 20 Mar '25	Ter 06 Mai '25	Qua 14 Mai '25	100%	7 dias	\$0,00
556	Convite para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Assistente Administrativo		Qui 08 Mai '25	Qui 08 Mai '25	Qua 14 Mai '25	Sex 18 Jul '25	100%	48 dias	\$0,00
557	Rascunho de Contrato Negociado - Contratação do Assistente Administrativo		Qui 29 Mai '25	Qui 29 Mai '25	Sex 18 Jul '25	Sex 18 Jul '25	100%	1 dia	\$0,00
558	Assinatura do Contrato - Assistente Administrativo		Qui 03 Jul '25	Qui 03 Jul '25	Ter 07 Out '25	Ter 07 Out '25	100%	1 dia	\$0,00
559	Conclusão do Contrato - Assistente Administrativo		Ter 30 Dez '25	Ter 30 Dez '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
560	Contratação do Assistente de Aquisições		Seg 31 Mar '25	Sáb 10 Jan '26	Ter 06 Mai '25	ND	31%	56,38 dias	\$0,00
561	Elaborar os Termos de Referência - Contratação do Assistente de Aquisições		Seg 31 Mar '25	Seg 31 Mar '25	Ter 06 Mai '25	Qua 14 Mai '25	100%	7 dias	\$0,00
562	Convite para Consultor Identificado/Selecionado - Contratação do Assistente de Aquisições		Seg 19 Mai '25	Seg 19 Mai '25	Qua 14 Mai '25	Seg 07 Jul '25	100%	39 dias	\$0,00
563	Rascunho de Contrato Negociado - Contratação do Assistente de Aquisições		Seg 09 Jun '25	Seg 09 Jun '25	Seg 07 Jul '25	Sex 18 Jul '25	100%	10 dias	\$0,00
564	Assinatura do Contrato - Assistente de Aquisições		Seg 14 Jul '25	Seg 14 Jul '25	Seg 21 Jul '25	Seg 21 Jul '25	100%	1 dia	\$0,00
565	Conclusão do Contrato - Assistente de Aquisições		Sáb 10 Jan '26	Sáb 10 Jan '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
566	Serviços diversos		Sex 19 Abr '24	Qui 10 Out '26	Qui 11 Abr '24	ND	40%	258,55 dias	\$1 890 000,00
567	Contratação de uma firma de auditoria externa		Qua 14 Ago '24	Dom 07 Set '25	Ter 06 Ago '24	ND	74%	307,83 dias	\$450 000,00
568	Elaborar os Termos de Referência - Contratação Auditoria externa		Qua 14 Ago '24	Qua 14 Ago '24	Ter 06 Ago '24	Qua 14 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00
569	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Contratação Auditoria externa		Seg 26 Ago '24	Seg 26 Ago '24	Qua 14 Ago '24	Seg 26 Ago '24	100%	9 dias	\$0,00
570	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Contratação Auditoria externa		Sex 18 Out '24	Sex 18 Out '24	Seg 26 Ago '24	Seg 18 Out '24	100%	40 dias	\$0,00
571	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Contratação Auditoria externa		Sex 29 Nov '24	Sex 29 Nov '24	Sex 18 Out '24	Sex 29 Nov '24	100%	31 dias	\$0,00
572	Avaliação da Proposta Técnica - Contratação Auditoria externa		Sex 31 Jan '25	Sex 31 Jan '25	Sex 29 Nov '24	Sex 31 Jan '25	100%	46 dias	\$0,00
573	Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Contratação Auditoria externa		Sex 28 Fev '25	Sex 28 Fev '25	Sex 31 Jan '25	Sex 28 Fev '25	100%	21 dias	\$0,00
574	Assinatura do Contrato - Auditoria externa		Ter 11 Mar '25	Ter 11 Mar '25	Sex 28 Fev '25	Ter 11 Mar '25	100%	8 dias	\$0,00
575	Conclusão do Contrato - Auditoria externa		Dom 07 Set '25	Dom 07 Set '25	Ter 11 Mar '25	ND	58%	151 dias	\$0,00
576	Consultoria para implementar um inquérito junto aos empregadores sobre a qualidade dos graduados		Seg 31 Mar '25	Qua 25 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
577	Elaborar os Termos de Referência - Inquérito sobre a qualidade dds graduados		Seg 31 Mar '25	Seg 31 Mar '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
578	Envio de Proposta Esperado - Inquérito sobre a qualidade dds graduados		Seg 12 Mai '25	Seg 12 Mai '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
579	Assinatura do Contrato - Inquérito sobre a qualidade dos graduados		Qua 25 Jun '25	Qua 25 Jun '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
580	Contratação De Uma Firma Para A Elaboração Do Documento De Salvaguardas Sociais E Ambientais		Sex 19 Abr '24	Sáb 04 Jan '25	Qui 11 Abr '24	Qui 31 Jul '25	100%	341 dias	\$600 000,00
581	Elaborar os Termos de Referência - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Sex 19 Abr '24	Sex 19 Abr '24	Qui 11 Abr '24	Sex 19 Abr '24	100%	7 dias	\$0,00
582	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Qui 25 Abr '24	Qui 25 Abr '24	Sex 19 Abr '24	Qui 25 Abr '24	100%	5 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Tér. real	% concl.	Dur. real	Custo
583	Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Dom 02 Jun '24	Dom 02 Jun '24	Qui 25 Abr '24	Dom 02 Jun '24	100%	28 dias	\$0,00
584	Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Ter 20 Ago '24	Ter 20 Ago '24	Dom 02 Jun '24	Ter 20 Ago '24	100%	58 dias	\$0,00
585	Contrato Assinado - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Qui 26 Set '24	Qui 26 Set '24	Ter 20 Ago '24	Qui 26 Set '24	100%	28 dias	\$0,00
586	Conclusão do Contrato - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Sáb 04 Jan '25	Sáb 04 Jan '25	Qui 26 Set '24	Qui 31 Jul '25	100%	221 dias	\$0,00
587	Elaboração do documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Qui 26 Set '24	Qui 26 Set '24	Qui 26 Set '24	Qui 31 Jul '25	100%	221 dias	\$60 000,00
588	Reunião de arranque, relatório inicial e plano de trabalho - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Qui 26 Set '24	Qui 26 Set '24	Qui 26 Set '24	Qui 02 Out '24	100%	5 dias	\$60 000,00
589	Submissão das versões draft dos instrumentos Ambientais e Sociais - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Seg 06 Jan '25	Seg 14 Feb '25	Seg 06 Jan '25	Sex 14 Feb '25	100%	30 dias	\$0,00
590	Organização das sessões de consulta e submissão do Relatório das consultas - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Seg 06 Jan '25	Seg 28 Feb '25	Seg 06 Jan '25	Sex 28 Feb '25	100%	40 dias	\$0,00
591	Submissão das versões finais dos instrumentos Ambientais e Sociais - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Seg 06 Jan '25	Seg 21 Mar '25	Seg 06 Jan '25	Sex 21 Mar '25	100%	55 dias	\$0,00
592	Elaboração do Relatório final da consultoria e Entrega dos instrumentos - Elaboração do Documento de Salvaguardas Sociais e Ambientais		Seg 06 Jan '25	Seg 28 Mar '25	Seg 06 Jan '25	Qui 31 Jul '25	100%	149 dias	\$0,00
593	Consultoria técnica para implementar um inquérito aos estudantes sobre incidência e intervenções em caso de assédio sexual		Ter 15 Abr '25	Dom 25 Jan '26	ND	ND	0%	0 dias	\$60 000,00
594	Elaborar os Termos de Referência - Inquérito sobre incidência e intervenções em caso de assédio sexual		Ter 15 Abr '25	Ter 15 Abr '25	Ter 15 Abr '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
595	Convite para Consultor Identificado/Selecionado - Inquérito sobre incidência e intervenções em caso de assédio sexual		Ter 03 Jun '25	Ter 03 Jun '25	Ter 03 Jun '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
596	Rascunho do Contrato Negociado - Inquérito sobre incidência e intervenções em caso de assédio sexual		Ter 24 Jun '25	Ter 24 Jun '25	Ter 24 Jun '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
597	Assinatura do Contrato - Inquérito sobre incidência e intervenções em caso de assédio sexual		Ter 29 Jul '25	Ter 29 Jul '25	Ter 29 Jul '25	ND	0%	0 dias	\$0,00
598	Conclusão do Contrato - Inquérito sobre incidência e intervenções em caso de assédio sexual		Dom 25 Jan '26	Dom 25 Jan '26	Dom 25 Jan '26	ND	0%	0 dias	\$0,00
599	Contratação de consultoria técnica para a melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Seg 31 Mar '25	Sáb 10 Out '26	Ter 06 Mai '25	ND	16%	59,18 dias	\$720 000,00
600	Elaborar os Termos de Referência - Melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Seg 31 Mar '25	Seg 31 Mar '25	Ter 06 Mai '25	Qui 14 Mai '25	100%	7 dias	\$0,00
601	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Seg 21 Abr '25	Seg 21 Abr '25	Qui 14 Mai '25	Qui 26 Jun '25	100%	32 dias	\$0,00
602	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Qui 04 Jun '25	Qui 04 Jun '25	Sex 27 Jun '25	Sex 27 Jun '25	100%	1 dia	\$0,00
603	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Qui 04 Jun '25	Qui 04 Jun '25	Sex 27 Jun '25	Ter 01 Jul '25	100%	3 dias	\$0,00
604	Avaliação da Proposta Técnica - Melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Sex 01 Ago '25	Sex 01 Ago '25	Qui 02 Jul '25	Qui 02 Jul '25	75%	16,5 dias	\$0,00
605	Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Sex 05 Set '25	Sex 05 Set '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
606	Assinatura do Contrato - Melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Sex 10 Out '25	Sex 10 Out '25	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
607	Conclusão do Contrato - Melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		Sáb 10 Out '26	Sáb 10 Out '26	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
608	Consultoria técnica para a melhoria da Formação Inicial de Professores em Angola para as IFPs (Pública)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
609	Reunião de arranque - Melhoria da Formação Inicial de Professores nas IFPs (Pública)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
610	Elaborar um Relatório Inicial (inception report), descrevendo as actividades programadas, plano de trabalho - Melhoria da Formação Inicial de Professores nas IFPs (Pública)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
611	Realizar um Workshop de validação do inception report, incluindo o plano de trabalho para a fase 2 - Melhoria da Formação Inicial de Professores nas IFPs (Pública)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
612	Elaborar a Versão preliminar das propostas de melhoria para a formação inicial e contínua dos professores		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
613	Elaborar o Plano de Acção para implementação das propostas de melhoria para a formação de professores		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
614	Realizar quatro (4) seminários regionais em cidade e duração por definir, contando com a participação dos pontos focais do MED, quadros dos ISCEDs e do MESCTI - Melhoria da Formação Inicial de Professores nas IFPs (Pública)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
615	Elaborar o relatório final preliminar (draft) da consultoria - Melhoria da Formação Inicial de Professores nas IFPs (Pública)		ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00

ID	Nome da Tarefa	Estado gráfico	Início do Plano Base	Conclusão do Plano Base	Inic. real	Térm. real	% concl.	Dur. real	Custo
616	Realizar um workshop de validação dos documentos produzidos - Melhoria da Formação Inicial de Professores nas IFPs (Pública)	●	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
617	Elaborar o Relatório final da consultoria - Melhoria da Formação Inicial de Professores nas IFPs (Pública)	●	ND	ND	ND	ND	0%	0 dias	\$0,00
618	Custos operacionais								\$1 500 000,00
619	Contratação de Consultoria para concepção da estratégia de comunicação e imagem do TEST								\$0,00
620	Elaborar os Termos de Referência - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	Qui 01 Ago '24	Qui 01 Ago '24	Qui 01 Ago '24	Qui 01 Ago '24	100%	7 dias	\$0,00
621	Lançar o Aviso de Manifestação de Interesse - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	Sex 23 Ago '24	Sex 23 Ago '24	Sex 26 Ago '24	Sex 26 Ago '24	100%	17 dias	\$0,00
622	Elaborar a Lista Curta e Minuta do Pedido de Propostas - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	Qui 23 Out '24	Qui 23 Out '24	Ter 27 Ago '24	Sex 25 Out '24	100%	44 dias	\$0,00
623	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	Qui 04 Dez '24	Qui 04 Dez '24	Seg 28 Out '24	Seg 09 Dez '24	100%	31 dias	\$0,00
624	Avaliação da Proposta Técnica - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	Seg 10 Fev '25	Seg 10 Fev '25	Ter 10 Dez '24	Sex 14 Fev '25	100%	49 dias	\$0,00
625	Relatório de Avaliação Combinado e Minuta do Contrato Negociado - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	Sáb 04 Jan '25	Sáb 04 Jan '25	Seg 17 Fev '25	Qui 23 Abr '25	100%	48 dias	\$0,00
626	Assinatura do Contrato - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	Sáb 08 Fev '25	Sáb 08 Fev '25	Qui 24 Abr '25	Qui 24 Abr '25	100%	1 dia	\$0,00
627	Conclusão do Contrato - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	Dom 08 Fev '26	Dom 08 Fev '26	Sex 25 Abr '25	ND	17%	118 dias	\$0,00
628	Comunicação e Imagem - Estratégia de comunicação e imagem do TEST								\$1 500 000,00
629	Plano de trabalho - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Ter 01 Jul '25	Ter 01 Jul '25	9%	60,6 dias	\$0,00
630	Plano de comunicação para o desenvolvimento - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Ter 01 Jul '25	Qui 31 Jul '25	100%	23 dias	\$0,00
631	Produção de material - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Ter 01 Jul '25	Dom 31 Ago '25	100%	45 dias	\$0,00
632	Produção áudio visual - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Seg 01 Dez '25	ND	5%	27,25 dias	\$0,00
633	Envolvimento das partes interessadas - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Sex 01 Ago '25	ND	8%	48 dias	\$0,00
634	Gestão de comunidades nas redes sociais - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Sex 01 Ago '25	ND	8%	48 dias	\$0,00
635	Relações-Públicas, Assessoria de Imprensa e Clipping - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Sex 01 Ago '25	ND	8%	48 dias	\$0,00
636	Gestão de conteúdos no website - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Sex 01 Ago '25	ND	8%	48 dias	\$0,00
637	Capacitação - Estratégia de comunicação e imagem do TEST	●	ND	ND	Sex 01 Ago '25	ND	8%	48 dias	\$0,00
638	Equipamentos de Escritório (Computadores, Impressoras, Projectores)								\$160 000,00
639	Aquisição de equipamentos informáticos para apoiar a equipa do projecto								\$0,00
640	Abertura das Propostas Técnicas / Acta - Aquisição de equipamentos informáticos para a equipa do projecto	●	Qui 13 Jun '24	Ter 20 Mai '25	Ter 20 Mai '25	Ter 20 Mai '25	100%	250 dias	\$0,00
641	Assinatura do Contrato - Aquisição de equipamentos informáticos para a equipa do projecto	●	Ter 27 Ago '24	Ter 27 Ago '24	Qui 13 Jun '24	Qui 13 Jun '24	100%	7 dias	\$0,00
642	Conclusão do Contrato - Aquisição de equipamentos informáticos para a equipa do projecto	●	Sáb 30 Nov '24	Ter 20 Mai '25	Ter 27 Ago '24	Ter 20 Mai '25	100%	191 dias	\$0,00
643	Viagens internas ajudas de custo (Per Diem, viagens estadias)	●	Ter 17 Dez '24	Seg 20 Set '27	Ter 17 Dez '24	ND	20%	214 dias	\$250 000,00
644	Diagramação e Impressão Gráfica de documentos	●	Ter 17 Dez '24	Seg 20 Set '27	Ter 17 Dez '24	ND	20%	214 dias	\$225 000,00
645	Desenvolvimento e implementação software de gestão financeira	●	Ter 17 Dez '24	Seg 20 Set '27	Ter 17 Dez '24	ND	20%	214 dias	\$80 000,00
646	Viagens Exterior ajudas de custo (Per Diem), viagens estadias)	●	Ter 17 Dez '24	Seg 20 Set '27	Ter 17 Dez '24	ND	20%	214 dias	\$360 000,00
647	Comunicação (Internet, Telefonias)	●	Ter 17 Dez '24	Seg 20 Set '27	Ter 17 Dez '24	ND	20%	214 dias	\$54 000,00
648	Outros despesas de funcionamento	●	Ter 17 Dez '24	Seg 20 Set '27	Ter 17 Dez '24	ND	20%	214 dias	\$4 615 476,00
649	Outros custos operacionais	●	Ter 17 Dez '24	Seg 20 Set '27	Ter 17 Dez '24	ND	20%	214 dias	\$0,00

Relatório Progresso Anual 2025

Ministério do Ensino Superior, Ciência, Tecnologia e Inovação (MESCTI)

Projecto de Desenvolvimento do Ensino Superior, Ciência e Tecnologia
Código do Projecto: P179154